

Скупштина градске општине Младеновац, на седници одржаној дана 24. децембра 2020. године, разматрајући Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Пијаце Младеновац", Младеновац за 2021. годину, на основу члана 59. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) члана 18. став 1. тачка 18а. Статута градске општине Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 40/10-пречишћен текст, 38/13 и 82/19) и члана 19. став 3. Одлуке о промени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Пијаце Младеновац" ("Службени лист града Београда", бр. 90/16 и 37/19), донела је

## РЕШЕЊЕ

I Даје се сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Пијаце Младеновац", Младеновац за 2021. годину, који је Надзорни одбор овог јавног предузећа усвојио Одлуком бр. 3672 од 9.12.2020. године.

II Решење доставити Јавном комуналном предузећу "Пијаце Младеновац", Младеновац, Служби за буџет и финансијске послове Управе градске општине Младеновац и Архиви.

**СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ МЛАДЕНОВАЦ**  
**Број: I-00-06-1-33/10/2020, 24. децембра 2020. године**



Председник

Гордана Димитријевић Бјеличић

*Гордана Димитријевић Бјеличић*

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЊЕ  
"ПИЈАЦЕ МЛАДЕНОВАЦ"  
Број: 3872  
29.12.20  
УПРАВА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ  
МЛАДЕНОВАЦ

JKP "Pijace Mladenovac"  
Kraljice Marije br. 1  
M l a d e n o v a c  
PIB: 101280680  
MB: 17314734  
Šifra delatnosti: 68.20

JAVNO KOMUNALNO PREDUZETJE  
"PIJACE MLADENOVAC"  
Број 3670  
09.12. 2020г.  
Ул. Краљице Марије бр.1  
МЛАДЕНОВАЦ

Na osnovu člana 22. Zakona o javnim preduzećima ("Službeni glasnik RS" br. 15/2016) i člana 22. i 40. Statuta JKP „Pijace Mladenovac“ br. 3485/2016 i 1434/2019, Nadzorni odbor JKP „Pijace Mladenovac“ je na 18 vanrednoj sednici održanoj dana 09.12.2020. godine, doneo sledeću

### ODLUKU

1. Usvaja se Program poslovanja JKP „Pijace Mladenovac“ za 2021. godinu, br. 3617 od 03.12.2020. godine.
2. Program poslovanja JKP „Pijace Mladenovac“ za 2021. godinu, proslediti osnivaču – Gradskoj opštini Mladenovac, na saglasnost.

### Образложење

Nadzorni odbor JKP „Pijace Mladenovac“, na svojoj 18 vanrednoj sednici održanoj dana 09.12.2020. godine, razmatrao je predlog Programa poslovanja JKP „Pijace Mladenovac“ za 2021. godinu, koji je podneo direktor preduzeća, pa je na osnovu člana 22. Zakona o javnim preduzećima ("Službeni glasnik RS" br. 15/2016) i člana 22. i 40. Statuta JKP „Pijace Mladenovac“ br. 3485/2016 i 1434/2019, doneo odluku kao u dispozitivu.

U Mladenovcu, dana 09.12.2020. godine

Predsednik Nadzornog odbora  
JKP "Pijace Mladenovac"



  
Branislav Radošević, dipl. ecc.

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE  
"PIJACE MLADENOVAC" MLADENOVAC  
KRALJICE MARIJE BR. 1

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE  
"PIJACE MLADENOVAC"

Број

3617

03.12.

2020 год

Ул. Краљице Марије бр. 1  
МЛАДЕНОВАЦ



PROGRAM POSLOVANJA  
JKP "PIJACE MLADENOVAC" - MLADENOVAC  
ZA 2021. GODINU

POSLOVNO IME: JKP "PIJACE MLADENOVAC"

SEDIŠTE: Mladenovac, ul. Kraljice Marije br. 1

PRETEŽNA DELATNOST: 6820

MATIČNI BROJ: 17314734

PIB: 101280680

JBBK: 84376

OSNIVAČ: GRADSKA OPŠTINA MLADENOVAC

NADLEŽNA FILIJALA UPRAVE ZA TREZOR: VOŽDOVAC-BEOGRAD

NADLEŽNO MINISTARSTVO: MINISTARSTVO PRIVREDE REPUBLIKE SRBIJE

NADLEŽNI ORGAN JEDINICE LOKALNE SAMOUPRAVE: SKUPŠTINA GRADSKO  
OPŠTINE - MLADENOVAC

Mladenovac, novembar 2020. godine



## SADRŽAJ

1. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI.....	4
2. ORGANIZACIONA STRUKTURA - ŠEMA.....	5
2.1. ŠEMA ORGANIZACIJE PREDUZEĆA 2020. godine.....	6
3. OSNOVE ZA IZRADU PLANAPROGRAMA POSLOVANJA ZA 2021. GODINU.....	7
3.1. FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI U 2020. GODINI - IZVRŠENJE.....	7
3.2. FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2020. GODINU.....	7
4. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2021. GODINU.....	8
4.1. PLAN FIZIČKOG OBIMA USLUGA .....	8
4.1.1. FIZIČKI OBIM USLUGA .....	9
5. FINANSIJSKE PROJEKCIJE.....	10
5.1. PLAN DOBITI/GUBITKA ZA 2020. GODINU – PREDLOŽENI NAČIN RASPODELE DOBITI/POKRIĆA GUBITKA.....	10
5.1.1. UKUPAN PRIHOD.....	10
5.1.2. PLAN UKUPNIH RASHODA .....	11
5.1.3. PLAN UKUPNIH PRIHODA I RASHODA I OSTVARENIH REZULTATA.....	12
6. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA.....	13
6.1. Troškovi zaposlenih, struktura, dinamika zapošljavanja, isplaćene zarade i plan obračuna i isplate zarada nalaze se u prilogima 5, 6,7, 8, 9, 9a i 9b.....	13
6.1.1. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2020. godinu.....	13
6.1.2. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2021. godinu.....	14
6.2. ISPLAĆENE NAKNADE ČLANOVIMA UPRAVNOG ODBORA, SKUPŠTINE I NADZORNOG ODBORA ZA 2020. GODINU .....	14
7. INVESTICIJE.....	15
7.1. BUDŽET KAPITALNIH ULAGANJA I TEKSTUALNO OBRAZLOŽENJE .....	15
8.1. KREDITNA ZADUŽENOST - PREGLED SADAŠNJIH KREDITNIH OBAVEZA .....	16
8.2. NEIZMIRENA DUGOVANJA I NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA.....	16
8.2.1. NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA I NEIZMIRENE OBAVEZE .....	16
9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI, TEKUĆE I INVESTICIONO ODRŽAVANJE I SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE .....	16
9.1. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI.....	16
9.2. SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE .....	16
10. CENE.....	17
11. UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	21
12. PRILOZI.....	23



## ZAKONSKI OKVIR

Poslovanje preduzeća uređuje se zakonskim i podzakonskim aktima koji određuju ovu delatnost:

- Zakon o javnim preduzećima ("Sl. glasnik RS" br. 15/2016 i 88/2019)
- Zakon o komunalnim delatnostima ("Službeni glasnik RS" br. 88/11, 46/2014, 104/2016 i 95/2018)
- Zakon o računovodstvu ("Službeni glasnik RS" br. 73/2019)
- Zakon o budžetskom sistemu ("Sl. glasnik RS", br. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - ispr, 108/2013, 142/2014, 68/2015 - dr. Zakon, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 i 72/2019)
- Revidirana fiskalna strategija za 2020. godinu sa projekcijama za 2021. i 2022. godinu ("Sl. glasnik RS" br. 80/2019)
- Zakon o javnim nabavkama ("Sl. glasnik RS", br. 91/2019)
- Zakon o radu ("Sl. glasnik RS", br. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – odluka US, 113/2017 i 95/2018 – autentičnotumačenje)
- Zakon o budžetu Republike Srbije za 2020. godinu ("Sl. glasnik RS" br. 84/2019 i 60/2020)
- Odluka o promeni odluke o osnivanju JKP "PIJACE MLADENOVAC" br. I-00-06-1-4/3/2016 od 05.09.2016. godine i br. I-00-06-1-23/4/2019 od 23.05.2019. god.
- Statut javnog komunalnog preduzeća "Pijace Mladenovac" br. 3485 od 05.10.2016. uz saglasnost, po rešenju Skupštine GO Mladenovac br. I-00-06-1-5/5/2016 od 14.10.2016. godine i br. 1434 od 24.04.2019. uz saglasnost, po rešenju Skupštine GO Mladenovac br. I-00-06-1-23/5/2019 od 23.05.2019. godine
- Pravilnik o radu JKP "Pijace Mladenovac" br. 3830 od 31.10.2017. godine i br. 2210 od 30.07.2018. godine
- Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova JKP "Pijace Mladenovac", br. 2639 od 07.09.2020. godine, ostali zakonski i podzakonski akti koji se tiču poslovanja preduzeća.

# 1. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI

## MISIJA

Razvoj delatnosti pijace vršićemo između daljeg sadržajnog obogaćivanja ponude, infrastrukturnog uređenja i opremanja pijace, na jednoj strani, i očuvanja specifičnosti po kojima se pijaca prepoznaje, a to je da je pijaca mesto na kome se kupuje sveže voće i povrće i drugi prehrambeni proizvodi, od poznatog proizvođača, u ambijentu koji pruža mogućnost susretanja ljudi, komunikaciju i socijalizaciju. U okviru pijačne delatnosti prodaje neprehrambenih proizvoda, postaviće se viši standardi na stvaranju boljih uslova za korisnike i dovodjenja u legalne tokove ove vrste trgovine, a u skladu sa zakonskim okvirima i ovlašćenjima koji su na raspolaganju rukovodstvu preduzeća. Paralelno sa ovim aktivnostima, kroz sopstvene resurse će se pojačati naponi na većoj iskorišćenosti postojećih kapaciteta na autoteretnoj stanici ATAS u Senaji.

Kroz jačanje partnerstva između pijace i građana, sprovodićemo javnu politiku koja će povećati kvalitet života u gradu.

## VIZIJA

JKP „Pijace Mladenovac“ će biti organizovano preduzeće, lako prilagodljivo zahtevima korisnika, koje će korišćenjem sopstvenih kadrovskih, tehničkih i drugih resursa, povećati efikasnost svog rada i poslovanja, pružati usluge korisnicima čije su karakteristike u rangu sa vodećim pijacama Srbije i šire.

JKP „Pijace Mladenovac“ će odgovorno poslovati, poštujući zakone. Održivi razvoj biće suštinski okvir aktivnosti, a njegove vrednosti promovisaće kod svojih korisnika usluga, poslovnih partnera, isporučioaca i u društvenoj zajednici.

Kvalitet usluga će neprekidno razvijati i unapređivati, povećati njihovu pouzdanost i štititi životnu sredinu. Preduzeće će koristiti sve resurse na racionalan način, upravljajući procesima, poboljšavati ih, smanjivati troškove.

Društveno odgovorno poslovanje i povećanje zadovoljstva zaposlenih, biće jedan od važnih zadataka preduzeća.

## CILJEVI

CILJEVI					
R.br	Opšti cilj	Parametar	Ciljna vrednost	Odgovoran	Napomena
1	Poslovni uspeh	Obim prodaje	62.060.000,00	Direktor	
		Profitna stopa	3%		
2	Smanjenje troškova	% smanjenja troškova	2%	Izvršni direktor za ekonomska pitanja	
3	Povećanje korišćenja kapaciteta	% povećanja aktivnih tezgi	3%	Upravnik pijace i šef naplate	
		% povećanja zakupa	0%		
4	Povećanje zadovoljstva	Ocena zadovoljstva korisničkih usluga – korisnost (od 1-5)	4	Upravnik pijace i šef naplate	
5	Očuvanje prirodnih resursa	% smanjenja utroška električne energije	3%	Upravnik pijace i šef naplate	
		% smanjenja utroška vode	5%		
6	Modernizacija strukture usluga	% povećanja novih vrsta prodaje	3%	Direktor, izvršni direktor za ekonomska pitanja i izvršni direktor za pravna pitanja, upravnik pijace	



## 2. ORGANIZACIONA STRUKTURA - ŠEMA

JKP „Pijace Mladenovac“ posluje kao jedinstveno preduzeće, a određene poslove i delatnosti obavlja u delovima preduzeća.

U okviru preduzeća postoji 4 izdvojene lokacije na kojima preduzeće obavlja osnovnu delatnost i to:

1. **Zelena pijaca** u Mladenovcu na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Janka Katića, Kraljice Marije, Kralja Aleksandra Obrenovića i Vojvode Putnika;
  - 1a. **Robna pijaca** u Mladenovcu na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Janka Katića, Kraljice Marije, Kralja Aleksandra Obrenovića i Vojvode Putnika;
2. **Mlečna hala** u Mladenovcu koja se nalazi u ulici Kralja Petra Prvog 238;
3. **Žito-stočna pijaca** koja se nalazi na katastarskim parcelama između Bataševskog potoka i ulica Kajmakčalanske, Kosmajске i železničke pruge Beograd-Niš;
4. **Autoteretna stanica** u ataru sela Senaja koja se nalazi na 500m od naplatne rampe Mali Požarevac auto-puta Beograd-Niš.

Pravilnikom o sistematizaciji poslova i radnih zadataka, zaposleni u preduzeću su organizovani u okviru tri sektora i to:

1. **Sektor opštih poslova.** Sektorom rukovodi izvršni direktor za opšte i pravne poslove i neposredno je odgovoran za rad službe direktoru preduzeća.
2. **Sektor finansijskih i ekonomskih poslova.** Sektorom rukovodi izvršni direktor za finansijske i ekonomske poslove i neposredno je odgovoran za rad službe direktoru preduzeća.
3. **Sektor naplate i kontrole.** Sektorom rukovodi upravnik pijace i neposredno je odgovoran za rad službe direktoru preduzeća.

U okviru Sektora naplate i kontrole, radi efikasnijeg obavljanja poslova, obrazovane su dve službe:

1. **Služba naplate i kontrole na pijaci;**
2. **Služba naplate i kontrole na objektu u Senaji.**



R.br.	Radno mesto	Str. sprema	Stepen stručne sprema	Broj izvršilaca u 2020.	Broj izvršilaca u 2021.
1	DIREKTOR - ŽARKO OBRADOVIĆ - rešenje broj I-00-06-1-28/12/2020, od 19.02.2020. godine	VSS	VII	1	1
<b>SEKTOR OPŠTIH POSLOVA</b>					
2	Izvršni direktor za opšte i pravne poslove - Dejan Aleksić	VSS	VII	1	1
3	Referent za BZNR i ZOP i zaštitu podataka o ličnosti	VSS	VII	1	1
4	Referent za pravne poslove i kadrovska pitanja	VŠS	VI	1	1
5	Administrativni referent	SSS	IV	1	1
<b>SEKTOR FINANSIJSKIH I EKONOMSKIH POSLOVA</b>					
6	Izvršni direktor za ekonomske i organizacione poslove - Nikola Stojanović	VSS	VII	1	1
7	Referent za plan, analizu i javne nabavke	VSS	VII	1	1
8	Referent za ekonomska i finansijska pitanja	VSS	VII	1	1
9	Referent za tehnička pitanja i poslovni prostor	SSS	IV	1	1
10	Likvidator	SSS	IV	1	1
11	Poslovni sekretar, blagajnik	VŠS	VI	1	1
<b>SEKTOR NAPLATE I KONTROLE</b>					
12	Upravnik pijace	SSS	IV	1	1
<b>SLUŽBA NAPLATE I KONTROLE NA PIJACI</b>					
13	Šef službe naplate i kontrole na pijaci	SSS	IV	1	1
14	Zamenik šefa službe naplate i kontrole na pijaci	SSS	IV	1	1
15	Referent naplate i dežurstva na pijaci	SSS/KV	IV	5	5
<b>SLUŽBA NAPLATE I KONTROLE NA OBJEKTU U SENAJI</b>					
16	Šef službe naplate i kontrole na objektu u Senaji	SSS	IV	1	1
17	Referent naplate i dežurstva na objektu u Senaji	SSS/KV	IV/III	7	7
Σ				27	27

## NADZORNI ODBOR

- |  |                     |                      |
|--|---------------------|----------------------|
| 1. PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA                                       | BRANISLAV RADOŠEVIĆ | VSS-dipl.ecc.        |
| Rešenje GO SO Mladenovac I-00-06-1-11/14/2017, od 28.04.2017. godine |                     |                      |
| 2. ČLAN NADZORNOG ODBORA   | MIROSLAV TASIĆ      | VSS-dipl.ecc.        |
| Rešenje GO SO Mladenovac I-00-06-1-11/16/2017, od 28.04.2017. godine |                     |                      |
| 3. ČLAN NADZORNOG ODBORA IZ  |                     |                      |
| REDOVA ZAPOSLENIH  | GORICA ILIĆ         | VSS-dipl.ind.menadž. |
| Rešenje GO SO Mladenovac I-00-06-1-12/10/2017, od 01.06.2017. godine |                     |                      |

Navedena šema organizacije preduzeća sastavni je deo Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova JKP "Pijace Mladenovac", br. 2639, donete od strane direktora 07.09.2020. godine, a na Veću GO Mladenovac rešenjem br: IV-00-06-4-1/1/2020 od 14.09.2020. godine data je saglasnost na istu.

## 3. OSNOVE ZA IZRADU PLANAPROGRAMA POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

### 3.1. FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI U 2020. GODINI - IZVRŠENJE

Procena realizacije pružanja pijačnih usluga tokom 2020. godine u potpunosti je usklađena s planom, na svim objektima na kojima preduzeće obavlja svoju delatnost.

### 3.2. FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2020. GODINU

Fizički obim aktivnosti prate i finansijski pokazatelji. Prihod iz budžeta u visini od 46.356.987,00 dinara, upotrebljen je za stimulaciju stočnog fonda na teritoriji GO Mladenovac, izgradnju infrastrukture na auto-teretnoj stanici Atas u Senaji, izmirenje duga prema JKP Mladenovac u iznosu od 28.828.493,00 dinara, kao i subvencije zbog umanjjenih prihoda tokom vanrednog stanja u zemlji i zatvaranja skoro svih objekata na kojima je preduzeće vršilo svoju delatnost, izazvanog epidemijom virusa Covid-19.

Procena ukupnih prihoda u 2020. godini iznosi 91.676.987,00 dinara, ukupnih rashoda 91.479.494,00 din, a finansijski rezultat projektovan je na 197.493,00 dinara.

Osnov za izradu Programa poslovanja za 2021. godinu su finansijski pokazatelji za 2020. godinu, kao i trend rasta prihoda na auto-teretnoj stanici Atas u Senaji. Ovde treba imati na umu da je 2020. godina bila nereprezentativna, desilo se da su prvi put od osnivanja svi objekti na kojima preduzeće obavlja svoju delatnost bili zatvoreni duži vremenski period, u skladu sa merama Vlade RS, a u cilju suzbijanja pandemije izazvane virusom Covid-19. Zbog toga nije toliko vidljiv trend rasta prihoda na objektu Atas u Senaji, ali je isprojektovan u 2021. godini.

## **4. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2021. GODINU**

### **4.1. PLAN FIZIČKOG OBIMA USLUGA**

Planom programa poslovanja za 2021. godinu, fizički obim pružanja usluga urađen je na osnovu godišnjeg obima i kretanja ovih usluga tokom 2020. godine.

Plan fizičkog obima usluga zelene, žitno-stočne pijace i mlečne hale umnogome zavisi od kupovne moći stanovništva, intenziteta poljoprivrede, vremenskih uslova i mera Vlade Srbije na zaštiti poljoprivrednih proizvođača i obnavljanju stočnog fonda.

Kao pružaoci usluga, preduzeće preduzima sve mere, kako bi se zadovoljile potrebe žitelja naše opštine, kako proizvođačima da plasiraju svoje viškove po najpovoljnijim uslovima, tako i potrošačima da kupuju po povoljnim uslovima.



**4.1.1.FIZIČKI OBIM USLUGA**

R.br.	Naziv usluge	j.m.	Realizacija		Procena	Plan	I n d e x		
			2019	2020			2020	2021	8/5
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11
	<b>ZELENA PIJACA</b>								
1	Dnevna pijačnina-tezga	Kom	35.200	28.810	28.810	38.413	1,09	1,33	1,33
2	dnev.pijačnina-ras.vitrina	Kom	600	600	600	800	1,33	1,33	1,33
3	Dnevna pijačnina-ram	Kom	400	400	400	533	1,33	1,33	1,33
	<b>ROBNA PIJACA</b>								
4	Dnevna pijačnina - tezga	Kom	1.518	1.692	1.692	2.908	1,92	1,72	1,72
5	Mesečni zakup tezge	Kom	700	745	745	1.281	1,83	1,72	1,72
	<b>ŽITO-STOČNA PIJACA</b>								
6	ogr.drvo-vozilo	Kom	244	200	200	400	1,64	2,00	2,00
7	Svinje-ovce	Kom	13.083	13.000	13.000	26.000	1,99	2,00	2,00
8	Usluge merenja	Kom	2.120	2.400	2.400	4.800	2,26	2,00	2,00
	<b>AUTO TERETNA ST.SENAJA</b>								
9	Kamioni parkiranje	Sat	147.600	140.640	140.640	223.619	1,52	1,59	1,59
10	Ostala vozila parkiranje	Sat							
	<b>REZERVACIJE</b>								
11	tezge/mesec	Kom	6.087	5.928	5.928	7.622	1,25	1,29	1,29
12	ram/mesec	Kom	481	600	600	774	1,61	1,29	1,29
	<b>ZAKUP POSL. PROSTORA</b>								
13	Lokali	M2	8.573	7.636	7.636	9.469	1,10	1,24	1,24
14	Zakup zemljišta	M2	7.580	7.340	7.340	9.101	1,20	1,24	1,24
15	Poligon-auto škole	Kom	60	60	60	60	1,00	1,00	1,00
	<b>VAŠARI</b>								
16	Prodajno mesto	M2	0	0	0	0			
	<b>NAMENSKE TEZGE</b>								
17	Dnevna pijacnina tezge	kom	0	0	0	0			

## 5. FINANSIJSKE PROJEKCIJE

Plan prihoda za 2021. godinu utvrđen je na osnovu planiranog fizičkog obima usluga, cena usluga koje će važiti na dan 31.12.2020. godine, a nije u planu promena cena u 2021. godini. Ukupni prihodi u planskoj 2021. godini formirani su po osnovu sopstvenih prihoda od pružanja usluga korisnicima, kao i sredstava iz budžeta u visini od 1.000.000,00 dinara, a osnov će biti povećanje stočnog fonda na teritoriji GO Mladenovac.

Planirano je da poslovni prihod bude 62.060.000,00 dinara, a ukupni prihod preduzeća u 2021. godini bude 63.060.000,00 dinara.

Ukupni planirani troškovi u 2021. godini iznosiće 63.037.411,00 dinara. Prilikom planiranja vodilo se računa o maksimalnom smanjenju troškova tamo gde je postojala mogućnost.

Planirana dobit za 2021. godinu iznosiće 22.589,00 dinara.

### 5.1. PLAN DOBITI/GUBITKA ZA 2020. GODINU – PREDLOŽENI NAČIN RASPODELE DOBITI/POKRIĆA GUBITKA

#### 5.1.1. UKUPAN PRIHOD

R. br.	NAZIV USLUGE	Realizacija 2019	Rebalans IV 2020	Procena 2020	Plan 2021	Index 6/3	Index 6/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Naplata pijačnine na "zelenoj pijaci	7.040.169	6.000.000	6.000.000	8.000.000	1,14	1,33	1,33
2	Naplata pijačnine na "Robnoj pijaci"	289.097	320.000	320.000	550.000	1,90	1,72	1,72
3	Naplata pijačnine na "Žitno-stočnoj" pijaci	251.801	150.000	150.000	300.000	1,19	2,00	2,00
4	Naplata parkiranja na autoteretnoj stan. Senaja	15.314.751	14.500.000	14.500.000	23.000.000	1,50	1,59	1,59
5	Rezervacija tezgi na svim pijacama	3.604.081	3.500.000	3.500.000	4.500.000	1,25	1,29	1,29
6	Vašari drugo	0	0	0	0			
7	Mlečna hala	473.493	350.000	350.000	350.000	0,74	1,00	1,00
8	Zakup objekata	23.000.041	20.500.000	20.500.000	25.360.000	1,10	1,24	1,24
9	Prihodi od kamata							
10	Ostali prihodi	78.000						
11	Prihodi od ispr.							
12	Prihod iz budžeta	8.819.077	9.609.498	9.609.498	0	0,00	0,00	0,00
12a	Subvencija za razgraničenje Za povraćaj u budžet		19.218.996	19.218.996	0		0,00	0,00
12b	Subvencije Za povraćaj u budžet	16.600.818	17.528.493	17.528.493	1.000.000	0,06	0,06	0,06
<b>U K U P N O</b>		<b>75.471.328</b>	<b>91.676.987</b>	<b>91.676.987</b>	<b>63.060.000</b>	<b>0,84</b>	<b>0,69</b>	<b>0,69</b>



**5.1.2. PLAN UKUPNIH RASHODA**

R.b.	Vrsta troškova	Realizacija	Rebalans IV	Procena	Plan	Index		
		2019	2020	2020	2021	Index 6/3	Index 6/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Materijal za održavanje	2,737,744	2,500,000	2,500,000	1,500,000	0.55	0.60	0.60
2	Kancelarijski materijal	345,917	300,000	300,000	300,000	0.87	1.00	1.00
3	Kanc. inventar (stolovi, stolice, ormari....)	65,953	300,000	300,000	300,000	4.55	1.00	1.00
4	HTZ oprema	271,460	150,000	150,000	150,000	0.55	1.00	1.00
5	Troškovi režijskog materijala		200,000	200,000	200,000		1.00	1.00
6	Troškovi materijala za održavanje higijene	485,084	300,000	300,000	300,000	0.62	1.00	1.00
7	Troškovi el. Energije	1,955,314	2,200,000	2,200,000	2,200,000	1.13	1.00	1.00
8	Troškovi grejanja (BG ELEKTRANE)	121,998	700,000	700,000	700,000	5.74	1.00	1.00
9	Troškovi goriva	53,309	120,000	120,000	120,000	2.25	1.00	1.00
10	Bruto zarade	24,091,890	29,151,604	29,151,604	28,687,813	1.19	0.98	0.98
11	5% umanjeње zarada	1,125,164	0	0	0	0.00		
12	Troš.dopr.na zar.na ter.pos	4,121,294	4,853,742	4,853,742	4,776,521	1.16	0.98	0.98
13	Trošk.nad. Član. UO I NO	813,769	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1.23	1.00	1.00
14	dnevnice	16,793	50,000	50,000	50,000	2.98	1.00	1.00
15	troškovi prevoza na sl. Putu	80,000	50,000	50,000	50,000	0.63	1.00	1.00
16	trošk.smeštaja na sl.putu	30,000	20,077	20,077	20,077	0.67	1.00	1.00
17	troš.prevoza na posao i sa posla	1,231,672	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1.14	1.00	1.00
18	solidarna pomoć	1,314,826	300,000	300,000	300,000	0.23	1.00	1.00
19	Isplata otpremnina	0	110,000	110,000	0	0.00	0.00	0.00
20	Jubilarne nagrade	70,000	35,000	35,000	580,000	8.29	16.57	16.57
21	stručno usavršavanje	553,207	300,000	300,000	300,000	0.54	1.00	1.00
22	paketići za decu	150,000	150,000	150,000	150,000	1.00	1.00	1.00
23	Transportne usluge - prevoz robe		100,000	100,000	100,000		1.00	1.00
24	troškovi PTT usluga	723,628	750,000	750,000	750,000	1.04	1.00	1.00
25	trošk.usluga inv.održavanja	6,421,169	6,200,000	6,200,000	3,500,000	0.55	0.56	0.56
26	troškovi održ. higijene pijaca	2,597,469	3,990,000	3,990,000	4,308,000	1.66	1.08	1.08
27	trošk.rekl.i propagande	355,779	400,000	400,000	300,000	0.84	0.75	0.75
28	troškovi zakupnine posl.pr.	558,470	650,000	650,000	650,000	1.16	1.00	1.00
29	troškovi zakupa zemljišta	480,000	750,000	750,000	0	0.00	0.00	0.00
30	komunalne usluge	2,827,576	2,900,000	2,900,000	2,900,000	1.03	1.00	1.00
31	Privremeni i povremeni poslovi	1,818,839	3,100,000	3,100,000	3,100,000	1.70	1.00	1.00
32	troškovi amortizacije	2,196,401	2,000,000	2,000,000	1,500,000	0.68	0.75	0.75
33	knjigovodstvene usluge	520,000	480,000	480,000	480,000	0.92	1.00	1.00
34	Troškovi revizije	100,000	108,000	108,000	100,000	1.00	0.93	0.93
35	Usluge obezbedjenja pijaca	1,984,740	1,300,000	1,300,000	0	0.00	0.00	0.00
36	advokatske usluge	50,000	100,000	100,000	100,000	2.00	1.00	1.00
37	troškovi reprezentacije	653,754	500,000	500,000	400,000	0.61	0.80	0.80
38	troškovi premije osiguranja	153,257	165,000	165,000	165,000	1.08	1.00	1.00
39	troškovi platnog prometa	229,700	250,000	250,000	250,000	1.09	1.00	1.00
40	troškovi članarina	44,880	100,000	100,000	100,000	2.23	1.00	1.00
41	porez na imovinu	236,000	250,000	250,000	250,000	1.06	1.00	1.00
42	doprinos za vodoprivredu	38,902	40,000	40,000	40,000	1.03	1.00	1.00
43	doprinos privredna komora	100,000	100,000	100,000	100,000	1.00	1.00	1.00
44	Sudski troškovi	50,000	50,000	50,000	50,000	1.00	1.00	1.00
45	troškovi oglasa	10,000	10,000	10,000	10,000	1.00	1.00	1.00
46	troškovi taksa	200,000	100,000	100,000	100,000	0.50	1.00	1.00
47	donacije	0						
48	ostali nematerijalni troškovi	474,939	500,000	500,000	200,000	0.42	0.40	0.40
49	finansijski rashodi	12,419,579	3,177,076	3,177,076	500,000	0.04	0.16	0.16
50	ost.rashodi-otpis potraživanja	409,364	0	0	0	0.00		
51	Troškovi za razgraničenje		19,218,995	19,218,995	0		0.00	0.00
<b>UKUPNO RASHODI</b>		<b>75,289,840</b>	<b>91,479,494</b>	<b>91,479,494</b>	<b>63,037,411</b>	<b>0.84</b>	<b>0.69</b>	<b>0.69</b>



### 5.1.3. PLAN UKUPNIH PRIHODA I RASHODA I OSTVARENIH REZULTATA

R. br.	O P I S				Indeks			
		REALIZACIJA 2019	REBALANS IV 2020	PROCENA 2020	PLAN 2021	Index 6/3	Index 6/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	POSLOVNI PRIHODI	49.973.433,00	45.320.000,00	45.320.000,00	62.060.000,00	1,24	1,37	1,37
2	PRIHODI OD FINANSIRANJA	25.419.895,00	46.356.987,00	46.356.987,00	1.000.000,00	0,04	0,02	0,02
3	ZA POVRAĆAJ U BUDŽET							
4	OSTALI PRIHODI	78.000,00						
<b>I</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>75.471.328,00</b>	<b>91.676.987,00</b>	<b>91.676.987,00</b>	<b>63.060.000,00</b>	<b>0,84</b>	<b>0,69</b>	<b>0,69</b>
1	POSLOVNI RASHODI	62.460.897,00	68.633.423,00	68.633.423,00	62.537.411,00	1,00	0,91	0,91
2	RASHODI OD FINANSIRANJA	12.419.579,00	3.177.076,00	3.177.076,00	500.000,00	0,04	0,16	0,16
3	OSTALI RASHODI	409.364,00	19.668.995,00	19.668.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>75.289.840,00</b>	<b>91.479.494,00</b>	<b>91.479.494,00</b>	<b>63.037.411,00</b>	<b>0,84</b>	<b>0,69</b>	<b>0,69</b>
<b>III</b>	<b>FINANSIJSKI REZULTAT</b>	<b>181.488,00</b>	<b>197.493,00</b>	<b>197.493,00</b>	<b>22.589,00</b>	<b>0,12</b>	<b>0,11</b>	<b>0,11</b>

Raspodela dobiti regulisana je u skladu sa zakonskim rešenjem, odlukama Nadzornog odbora i to:

- Za 2014. god, Odlukom br. 1070 od 27.03.2015. god.
- Za 2015. god, Odlukom br. 2300 od 16.06.2016. god.
- Za 2016. god, Odlukom br. 770/1 od 03.03.2017. god.
- Za 2017. god, Odlukom br. 1918 od 28.06.2018. god.
- Za 2018. god, Odlukom br. 2259 od 22.06.2019. god.
- Za 2019. god, Odlukom br. 2320 od 03.08.2020. god.

## 6. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka utvrđen je broj, kvalifikaciona struktura, opis poslova i stručna osposobljenost zaposlenih potrebna za izvršavanje programskih zadataka iz delatnosti preduzeća.

Proglašenje vanrednog stanja i donošenje niza mera Vlade kao odgovor na pandemiju izazvanu virusom Covid-19, vidno se odrazilo na poslovanje preduzeća. U sklopu takvih okolnosti, menadžment preduzeća je sveobuhvatnom analizom poslovanja, sledeći preporuke Vlade RS da se smanje svi troškovi gde je to moguće, doneo odluku da se raskine ugovor sa firmom koja je vršila obezbeđenje poslovnih objekata i u dogovoru sa radnicima, uvedena su dežurstva. Kako dežurstva obuhvataju rad u noćnim satima i rad na državne praznike na svim lokacijama, a isti su tokom 2020. godine bili predviđeni na auto-teretnoj stanici Atas na godišnjem nivou i na zelenoj pijaci samo za tri meseca, bilo je neophodno korigovati masu za zarade i obuhvatiti preostalih devet meseci, kao i po jednu dodatnu godinu minulog rada koju će svaki zaposleni ostvareti u narednoj kalendarskoj godini.

Ukupna masa za zarade u 2021. godini umanjena je za iznos solidarne pomoći (određen Aneksom II Posebnog kolektivnog ugovora za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji RS, potpisanog između reprezentativnih sindikata u komunalnoj delatnosti organizovanih na teritoriji Republike Srbije i Vlade), za 27 radnika, isplaćenog tokom 2020. godine.

6.1. Troškovi zaposlenih, struktura, dinamika zapošljavanja, isplaćene zarade i plan obračuna i isplate zarada nalaze se u prilogima 5, 6, 7, 8, 9, 9a i 9b.

### 6.1.1. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2020. godinu

2020	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	27	27	24	3
II	27	27	24	3
III	27	27	24	3
IV	27	27	24	3
V	27	27	24	3
VI	27	27	24	3
VII	27	27	24	3
VIII	27	27	24	3
IX	27	27	24	3
X	27	27	24	3
XI	27	27	24	3
XII	27	27	24	3
УКУПНО				



6.1.2. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2021. godinu

2021	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	27	27	24	3
II	27	27	24	3
III	27	27	24	3
IV	27	27	24	3
V	27	27	24	3
VI	27	27	24	3
VII	27	27	24	3
VIII	27	27	24	3
IX	27	27	24	3
X	27	27	24	3
XI	27	27	24	3
XII	27	27	24	3
УКУПНО				

6.2. ISPLAĆENE NAKNADE ČLANOVIMA UPRAVNOG ODBORA, SKUPŠTINE I NADZORNOG ODBORA ZA 2020. GODINU

Troškovi naknada članova nadzornog odbora se planiraju respektujući Zaključak Skupštine gradske opštine Mladenovac o određivanju naknade članovima nadzornih odbora javnih i javno komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Mladenovac br. I-00-06-1-1/17/2011, od 16. marta. 2011. godine. Isplata nadzornom odboru će se vršiti isključivo u skladu sa pomenutim zaključkom, te zbog toga može varirati iznad ili ispod planiranog iznosa za određeni mesec. (Prilog 10).



## 7. INVESTICIJE

### 7.1. BUDŽET KAPITALNIH ULAGANJA I TEKSTUALNO OBRAZLOŽENJE

Nisu planirana sredstva za investiciona ulaganja.

#### 7.1.1. BUDŽET KAPITALNIH ULAGANJA U PERIODU 2021-2023. GODINE

Prilog 14 odnosi se na investiciona ulaganja.

#### PLAN REDOVNOG ODRŽAVANJA 2021. GODINE

Приоритет	Назив и врста редовног одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-31.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	9	10	11	12
1	Одржавање основних средстава				2,500,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
2	Сопствена средства				2,500,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
3	Позајмљена средства								
4	Средства Буџета (по контима)								

#### PLAN INVESTICIONOG ODRŽAVANJA 2021. GODINE

Приоритет	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	План 01.01-31.03.2021.	План 01.04-31.06.2021.	План 01.07-31.09.2021.	План 01.10-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	8	9	10	11
1									
	Сопствена средства				6,200,000	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
	Позајмљена средства								
	Средства Буџета (по контима)								

## 8. ZADUŽENOST

Ukupne obaveze preduzeća na dan 31.12.2021. godine procenjene su na 17.469.000,00 dinara. Najveći deo ukupnih obaveza predstavljaju obaveze iz poslovanja, prema dobavljačima, od kojih je najveća obaveza prema JKP „Mladenovac“ za komunalne usluge.

Iznos nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2021. godine projektovan je na 1.300.000,00 dinara.

### 8.1. KREDITNA ZADUŽENOST - PREGLED SADAŠNJIH KREDITNIH OBAVEZA

JKP „Pijace Mladenovac“ ima dva overdraft kredita (dozvoljeni minus), u bankama Intesa i Direktna. Takođe, ima i kratkoročni kredit kod Direktne banke u iznosu od 1.255.925,00 dinara, sa rokom otplate do 31.10.2021. godine.

### 8.2. NEIZMIRENA DUGOVANJA I NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA

#### 8.2.1. NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA I NEIZMIRENE OBAVEZE

P. br.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2020.		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2021.		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2021.		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2021.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2021. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2.	Привредни субјекти	1,300,000.00	15,377,000.00	1,300,000.00	15,769,000.00	1,300,000.00	15,769,000.00	1,300,000.00	15,769,000.00	1,300,000.00	15,769,000.00
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.	Државни органи и органи локалне власти	0.00	1,623,000.00	0.00	1,700,000.00	0.00	1,700,000.00	0.00	1,700,000.00	0.00	1,700,000.00
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.	Остало		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00
	<b>УКУПНО</b>	<b>1,300,000.00</b>	<b>17,000,000.00</b>	<b>1,300,000.00</b>	<b>17,469,000.00</b>	<b>1,300,000.00</b>	<b>17,469,000.00</b>	<b>1,300,000.00</b>	<b>17,469,000.00</b>	<b>1,300,000.00</b>	<b>17,469,000.00</b>

## 9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI, TEKUĆE I INVESTICIONO ODRŽAVANJE I SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE

### 9.1. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI

Dato u Prilogu 13.

### 9.2. SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE

Dato u Prilogu 15.

Sredstva za reklamu i propagandu su planirana u skladu sa potrebama promocije rada autoteretne stanice „ATAS“ u Senaji.



## 10. CENE

Cene pijačnih usluga su počevši od 2014. godine pod potpunom kontrolom lokalnih samouprava što je naglašeno i u fiskalnoj strukturi. Uvažavajući preporuku Fiskalnog saveta, opredeljenje je da cene na svim objektima ostanu na nivou prethodnih godina.

### VRSTA PROIZVODA I USLUGA

#### ZELENA PIJACA

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
pijačnina tezga I kat.	267,86	267,86	267,86	267,86
pijačna tezga II kat.	204,67	204,67	204,67	204,67
pijačna tezga III kat.	170,70	170,70	170,70	170,70
ppijačni ram	170,70	170,70	170,70	170,70
pijačna rashladna vitrina	321,56	321,56	321,56	321,56
pijačnina po m2-plato	160,25	160,25	160,25	160,25
pijačnina po džaku-kom	79,23	79,23	79,23	79,23
pij.preduzetnici I kat. 1,2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pij.preduzetnici I kat. 2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pij.preduzetnici II kat.2m2	204,67	204,67	204,67	204,67
pij. Preduzetnici III kat. 2M2	170,70	170,70	170,70	170,70
Parkiranje put. voz. celodnevno radno vreme			-	-
Parkiranje teret. voz. celodnevno radno vreme			-	-
Reklamni pano	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

ROBNA PIJACA	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
pijačnina tezga I kat.1,2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pijačnina tezga I kat. 2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pijačnina tezga II kat.2 m2	204,67	204,67	204,67	204,67
pijačnina tezga III kat. 2 m2	170,70	170,70	170,70	170,70
prodaja sa platoa po m2	160,25	160,25	160,25	160,25

ŽITO STOČNA PIJACA	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
pijačni plato po m2	158,41	158,41	158,41	158,41
prodaja ogreva sa freze	122,73	122,73	122,73	122,73
prodaja ogreva sa traktora	158,41	158,41	158,41	158,41
prod.ogreva sa kamiona do 2t	158,41	158,41	158,41	158,41
prod.ogreva sa kamiona 2-5t	306,96	306,96	306,96	306,96
prod. " sa kamiona 5-10t	409,98	409,98	409,98	409,98
prod.ogreva sa kamiona preko 10t	615,03	615,03	615,03	615,03
prod. žitarica I stoke sa freze	61,37	61,37	61,37	61,37
prod. žitarica I stoke sa traktora	81,20	81,20	81,20	81,20
prod. " sa kamiona 2t	81,20	81,20	81,20	81,20
prod. " sa kamiona 2-5t	158,41	158,41	158,41	158,41
prod. " sa kamiona preko 5t	306,96	306,96	306,96	306,96
živa stoka po grlu konji,gov,jun	81,20	81,20	81,20	81,20
telad ždrebad	45,53	45,53	45,53	45,53
svinje ovce koze	33,57	33,57	33,57	33,57

upotreba vage do 50 kg	19,72	19,72	19,72	19,72
“ od 50-100 kg	45,53	45,53	45,53	45,53
“ preko100 kg	70,23	70,23	70,23	70,23
merjenja na kolskoj vagi do 10t	235,62	235,62	235,62	235,62
“ preko 10t	358,47	358,47	358,47	358,47
ulaz teretnih vozila do 2t	117,76	117,76	117,76	117,76
ulaz teretnih vozila preko 2t	235,62	235,62	235,62	235,62
rezervacija prodajnog mesta	850,75	850,75	850,75	850,75

#### REZERVACIJE TEZGI RAMOVA

I RASHLADNIH VITRINA	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
tezga I kategorija	798,85	798,85	798,85	798,85
tezga II kategorija	682,90	682,90	682,90	682,90
tezga III kategorija	536,68	536,68	536,68	536,68
ram	536,68	536,68	536,68	536,68
½ tezge I kategorije	536,68	536,68	536,68	536,68
½ tezge II kategorije	429,07	429,07	429,07	429,07
½ tezge III kategorije	312,17	312,17	312,17	312,17
preduzetnici tezga 1,2 m, I kat	798,85	798,85	798,85	798,85
preduzetnici tezga 2 m2, I kat.	798,85	798,85	798,85	798,85
preduzetnici tezga 2 m2, II kat	682,90	682,90	682,90	682,90
preduzetnici tezga 2m2 m,III kat	536,68	536,68	536,68	536,68
preduzetnici vitrina	956,36	956,36	956,36	956,36

#### MESEČNI ZAKUP TEZGI RAMOVA I RASHLADNIH VITRINA

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
tezga I kategorija	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
tezga II kategorija	6003,69	6003,69	6003,69	6003,69
tezga III kategorija	4929,28	4929,28	4929,28	4929,28
ram	4929,28	4929,28	4929,28	4929,28
preduzetnici tezga 1,2 m, I kat	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
preduzetnici tezga 2 m2, I kat.	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
preduzetnici tezga 2 m2, II kat	6003,69	6003,69	6003,69	6003,69
preduzetnici tezga 2m2 m,III kat	4929,28	4929,28	4929,28	4929,28
preduzetnici vitrina	9332,42	9332,42	9332,42	9332,42

#### ZAKUPNINA ZA POSLOVNI PROSTOR

objekat zelena pijaca

delatnost trgovina I ugostiteljstvo	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
lokal do 10 m2	8639,08	8639,08	8639,08	8639,08
lokal od 10-20 m2	11129,30	11129,30	11129,30	11129,30
lokal od 20-30 m2	13569,41	13569,41	13569,41	13569,41
delatnost zanatstvo				
lokal do 10 m2	6784,71	6784,71	6784,71	6784,71
lokal od 10-20 m2	8639,08	8639,08	8639,08	8639,08
lokal od 20-30 m2	10523,63	10523,63	10523,63	10523,63
lokal vlasništvo korisnika po m2				
del.trg.i ugodt.preko 30 m2	453,65	453,65	453,65	453,65
delat.zanatstvo preko 30m2	350,79	350,79	350,79	350,79



objekat davaoca po m2				
delatnost trgovina i ugostiteljstvo	814,88	814,88	814,88	814,88
delatnost zanatstvo	590,38	590,38	590,38	590,38
objekat robna pijaca				
vlas.korisnika trg. ugost.20-30 m2	11129,20	11129,20	11129,20	11129,20
vlas.korisnika zanatstvo 20-30m2	8639,08	8639,08	8639,08	8639,08
objekat žito-stočna pijac				
vlasn.kor.trg.i ugost. po m2	101,81	101,81	101,81	101,81
vlas.kor.zanatstvo po m2	66,89	66,89	66,89	66,89
granični lok.po m dužnom zel pij.	2215,50	2215,50	2215,50	2215,50
lokali na prostoru pij.po m dužn.	2215,50	2215,50	2215,50	2215,50
izdav.zemlj.žito-st. M2	27,32	27,32	27,32	27,32
postav.ap. za sladoled -vitrina	2596,67	2596,67	2596,67	2596,67

#### IZDAVANJE PROSTORA NA VAŠARIMA I SAJMOVIMA

##### JEDNODVNEVNE MANIFESTACIJE

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
prodajno mesto 2m2	1537,45	1537,45	1537,45	1537,45
zab.radnje po m2 zauzet.prostor	687,54	687,54	687,54	687,54
ugostiteljske radnje m2	943,17	943,17	943,17	943,17
priključak na el.energiju	238,64	238,64	238,64	238,64

##### VIŠEDNEVNE MANIFESTACIJE

prodajno mesto po danu 2m2	1107,33	1107,33	1107,33	1107,33
zab.radnje po m2 zauzet.prostor	658,32	658,32	658,32	658,32
ugostiteljske radnje m2	1229,92	1229,92	1229,92	1229,92
priključak na el.energiju	238,64	238,64	238,64	238,64

#### NOVOGODIŠNJI VAŠAR

prodajno mesto 2m2	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
--------------------	---------	---------	---------	---------

#### IZDAVANJE POSLOVNOG PROSTORA NA OBJEKTU

##### ŽITO-STOČNE PIJACE ZA OBUKU-AUTO ŠKOLE

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
korišćenje poligona mesečno	11838,99	11838,99	11838,99	11838,99

#### AUTOTERETNA STANICA U SENAJI

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
1.sat	104,34	104,34	104,34	104,34
2.sat	104,34	104,34	104,34	104,34
3.sat	207,96	207,96	207,96	207,96
4.sat	313,03	313,03	313,03	313,03
5.sat	407,38	407,38	407,38	407,38
6.sat	521,72	521,72	521,72	521,72
7.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
8.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
9.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
10.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
11.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
12.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
13.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
14.sat	625,00	625,00	625,00	625,00

15.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
16.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
17.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
18.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
19.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
20.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
21.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
22.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
23.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
24.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
Za avansnu uplatu na sat	42,00	42,00	42,00	42,00
Zakup posl.prostora po m2	281,63	281,63	281,63	281,63
Zakup zem.za postav.kioska m2	1877,54	1877,54	1877,54	1877,54
Za parkiranje u car. postupku – dan, kamioni	800,00	800,00	800,00	800,00
Za parkiranje u car. postupku – dan, vozila	625,00	625,00	625,00	625,00
Za zakup car. kontejnera po m2	600,00	600,00	600,00	600,00
Merenjekamionanakolskojvagi do 15t	500,00	500,00	500,00	500,00
Merenjekamionanakolskojvagi do 15t	700,00	700,00	700,00	700,00
PLATO PORED JKP „MLADENOVAC“				
Za korišćenje ograđenog prostora-mesečno	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00



# 11. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizikom je veoma važno za svako javno preduzeće kako bi bilo sposobno da u otežanim uslovima poslovanja kvalitetno obavlja svoje poslovne aktivnosti i ostvaruje svoju misiju. Upravljanje je proces kojim preduzeće utvrđenim metodama vodi računa o rizicima koji se javljaju prilikom poslovanja preduzeća radi postizanja određenog cilja. Cilj sistema upravljanja rizicima preduzeća je stvaranje vrednosti i smanjenja posledica rizika. Svakodnevnim analizom i praćenjem poslovnih aktivnosti stvaraju se uslovi blagovremenog prepoznavanja rizika, kako bi se odredio način delovanja, odredili poslovni potezi i mere za izbegavanje rizika, odnosno ublažavanje njegovih posledica. Analizom poslovnih aktivnosti JKP "Pijace Mladenovac" uočavaju se određene slabosti koje mogu direktno uticati na moguće rizike a to su:

- Pogoršanje likvidnosti
- Pogoršanje tržišne pozicije
- Infrastrukturalna opremljenost objekata pijace
- Veliki infrastrukturni i investicioni projekti
- Bezbednost na radu

## *Pogoršanje likvidnosti*

Značajan identifikovan rizik je višegodišnja nelikvidnost preduzeća prouzrokovana smanjenim brojem korisnika i otežanom naplatom svih vrsta potraživanja. Ugrožena likvidnost dovodi do otežanog izmirivanja tekućih obaveza kao i do otežanog izmirivanja dugova nastalih u prethodnom periodu.

U takvim uslovima poslovanja ugroženo je i uredno investiranje u održavanje opreme na pijacama i dalje unapređivanje tehničke opremljenosti.

U cilju popravljivanja stanja i smanjivanja rizika preduzimaju se mere intenziviranja redovne naplate potraživanja od svih korisnika kao i mere štednje i racionalizacije svih troškova. Radi sprečavanja nastanka rizika neophodna je redovna i temeljna kontrola dospelosti potraživanja, redovna i detaljna kontrola naplate dnevnih i mesečnih pijačina, blagovremeno fakturisanje potraživanja i sklapanje ugovora, usmena i pismena opomena korisnicima usluga koji kasne u plaćanju dospelih obaveza kako bi se izbegli skupi i komplikovani sudski sporovi.

## *Pogoršanje tržišne pozicije*

Posebni segmenti analize poslovne aktivnosti odnose se na identifikaciju rizika koji mogu dovesti do ugrožavanja ekonomsko - finansijske stabilnosti poslovanja, usluga i daljeg unapređivanja i razvoja preduzeća.

JKP "Pijace Mladenovac" se prevashodno bavi komunalnim delatnostima, a prihode ostvaruje kroz osnovne delatnosti:

- Opremanje, održavanje i izdavanje objekata na pijacama;
- Priređivanje sajмова i vašarskih aktivnosti (Sveti prorok Jeremija, Ognjena Marija, Usekovanje glave svetog Jovana Krstitelja, Novogodišnji vašar).

Lokacije na kojima JKP "Pijace Mladenovac" vrši pijačne aktivnosti su:

- **Zelena pijaca** - nalazi se u samom centru grada, na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Kralja Aleksandra Obrenovića, Janka Katića, Kraljice Marije i Vojvode Putnika.
- **Robna pijaca** - - nalazi se u samom centru grada, na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Kralja Aleksandra Obrenovića, Janka Katića, Kraljice Marije i Vojvode Putnika.
- **Mlečna hala** - nalazi se u samom centru grada, u ulici Kralja Petra Prvog 217.
- **Žito-stočna pijaca** - nalazi se u mesnoj zajednici Bataševo, ulica Kajmakčalanska na 2,5 km od centra grada, na regionalnom putu Mladenovac - Smederevska Palanka.
- **Auto teretna stanica** u Senaji.



Ulaskom velikih trgovačkih lanaca na tržište u Mladenovcu i izgradnjom supermarketa i megamarketa (DIS, Roda centar) značajno je pogoršana tržišna pozicija JKP "Pijace Mladenovac" u delu koji predstavlja njenu osnovnu delatnost i iz koje crpi najveći deo svojih likvidnih sredstava. Mogućnost bezgotovinskog plaćanja i druge pogodnosti koje se nude u ovim prodajnim objektima, uz prateće sadržaje koji dovode veći broj potencijalnih kupaca, bitno su uticali na smanjenje broja korisnika na zelenoj i robnoj pijaci, a samim tim i na ukupan promet. Neujednačen kvalitet robe i usluga na pijacama u odnosu na ove velike prodajne objekte postaje sve veća pretnja pijacama, pa se kao jedina šansa i prioritet u poslovnim planovima nameće bolje infrastrukturno opremanje i uređenje pijaca.

### *Infrastrukturna opremljenost*

Izvesno je da pijace viziju budućnosti treba da grade na savremenim oblicima trgovine koji su u skladu sa potrebama kupaca i zahtevima vremena. Lokali na pijacama (privremenog karaktera - montažni) su u tom smislu izuzetno važan deo infrastrukture, jer obezbeđuju bolje uslove i mogućnost dodatne ponude kupcima. Tezga je savršen prodajni objekat za sveže voće i povrće, ali je neadekvatna i u letnjim, a naročito u zimskim uslovima kada su niske temperature. Zato se prednost daje izgradnji tipskih montažnih privremenih lokala na prostoru zelene pijace, gde inače ima dovoljno prostornih mogućnosti. Izgradnjom lokala izgradili bi se i drugi prateći elementi koji su neophodni za normalno funkcionisanje i poslovanje (pristupne staze, vodovodne instalacije) kao i adekvatan prilaz i parking prostor za vozila.

Noviji i moderniji koncept rešenja podrazumeva savremeni model razvoja mesta na kojima se obavlja prodaja robe (bilo da su to poljoprivredni proizvodi ili roba široke potrošnje). On se zasniva na efikasnijem i višenamenskom korišćenju centralnih gradskih lokacija. Kako je i sama reč pijaca nastala od italijanske reči *piazza* - centralni gradski trg ili centralna gradska raskrsnica, prirodno je da na ovakvim mestima, koje pre svega odlikuje intenzivan protok ljudi bude organizovana i prodaja ovakve vrste robe.

Na centralnim gradskim trgovima bi se obavljala dnevna, vikend ili sezonska trgovina poljoprivrednim ili zanatskim proizvodima. Nakon dnevne trgovine, pijace se operu i postaju funkcionalan javni prostor. Koncept pijaca - trgova jeste da se ne menja suština pijačne delatnosti i da kao osnova za projekat postoji klasičan trg. U toku prepodneva, trg se koristi za pijačnu prodaju, nakon čega se pokretne tezge sklanjaju, prostor opere i stavi u funkciju trga. Projekat ne utiče na tradicionalnu ulogu pijaca, niti na specifičnost svake od njih, samo dodaje funkcionalnost prostoru na trgu po ugledu na pijace-trgove u zemljama zapadne Evrope.

Naše pijace godišnje poseti daleko manje ljudi od bilo kog trga u Evropi. Istraživanja pokazuju da od ljudi koji redovno idu na pijacu, 85% je starije od 60 godina, što nije problem sam po sebi, ali se postavlja pitanje perspektive naših pijaca. Ono što je jedna od glavnih ideja projekta pijaca - trgova, je da se "podmlade", tj. da građani koji dolaze na pijacu budu što mlađi. Cilj projekta je da se na pijačne plateoe kroz kulturne i druge komercijalno-uslužne sadržaje dovede mlađa populacija, a pijace postanu mesta okupljanja, druženja i intenzivne komunikacije.

Naravno, ovaj koncept se zasniva pre svega na mobilnim prodajnim objektima koji će nakon završetka radnog vremena moći lako da se demontiraju i oslobode prostor za druge sadržaje koji karakterišu ovakva mesta u urbanim sredinama. Takođe, ovaj koncept podrazumeva infrastrukturno uređenje površina koje se mogu koristiti u ove svrhe (mokri čvor, toaleti, el. energija...), a takođe i određeni nivo edukacije zakupaca tezgi, jer se razlikuje od tradicionalnog pristupa ovoj vrsti delatnosti.

### *Veliki infrastrukturni i investicioni projekti*

Objekat ATAS u Senaji priveden je nameni i visoko je ocenjen sa aspekta bezbednosti od strane organizacija koje se bave bezbednošću i kategorizacijom parkirališta za kamione. Objekat je od šireg društvenog značaja za Grad Beograd i Republiku Srbiju obzirom da je lociran na koridoru 10.

JKP "PIJACE MLADENOVAC" ulaže maksimalne napore i sredstva kako bi se obezbedila veća upošljenost kapaciteta na ATAS-u. U tom smislu ostvareni su kontakti sa međunarodnim transportnim organizacijama, Privrednom komorom Srbije i državnim upravama. Kao rezultat ovog angažovanja



očekuje se značajnije povećanje broja korisnika usluga na ovom objektu. Veća iskorišćenost objekta treba da donese veće prihode preduzeća.

### *Bezbednost na radu*

Radi ostvarivanja što boljih poslovnih rezultata, u preduzeću se posebna pažnja usmerava na obuku zaposlenih u cilju obezbeđivanja bezbednosti i zdravlja na radu. Kao najvredniji resurs u poslovanju preduzeća, ljudski resursi su u fokusu praćenja i kontrole potencijalnih rizika. Na osnovu Akta o proceni rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, utvrđeno je da nemaradnih mesta sa povećanim rizikom od ugrožavanja bezbednosti i zdravlja radnika. Prema obavezama koje proističu iz Zakona o bezbednosti i zdravlju na radu vrši se osposobljavanje zaposlenih za bezbedan i zdrav rad kod zasnivanja radnog odnosa, odnosno premeštaja na druge poslove, prilikom uvođenja nove tehnologije ili novih sredstava rada, kao i kod promene procesa rada koji može prouzrokovati promenu mera za bezbedan i zdrav rad. Takođe, svi zaposleni su u obavezi da pristupe osnovnoj obuci iz oblasti zaštite od požara, koja se organizuje odmah po stupanju na rad, a najkasnije u roku od 30 dana od dana stupanja na rad.

## **12. PRILOZI**

Na osnovu čl. 60. stav 4. Zakona o javnim preduzećima i Uredbe Vlade o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2021. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2021-2023. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa: 110-8035/2020, preduzeće je u obavezi da u prilogu ovog programa dostavi i sledeće priloge:

- Prilog 1 – Bilans stanja na dan 31.12.2020. godine
- Prilog 1a – Bilans uspeha za period 01.01-31.12.2020. godine
- Prilog 1b – Izveštaj o tokovima gotovine u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine
- Prilog 2 – Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja
- Prilog 3 – Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine
- Prilog 3a – Bilans uspeha za period 01.01-31.12.2021. godine
- Prilog 3b – Izveštaj o tokovima gotovine u periodu od 01.01. do 31.12.2021. godine
- Prilog 4 – Subvencije i ostali prihodi iz budžeta
- Prilog 5 – Troškovi zaposlenih
- Prilog 6 – Broj zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama na dan 31.12.2020. godine
- Prilog 7 – Kvalifikaciona struktura; starosna struktura; struktura po polu; struktura po vremenu u radnom odnosu
- Prilog 8 – Dinamika zapošljavanja
- Prilog 9 – Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2021. godinu\*-Bruto 1
- Prilog 9a – Raspon isplaćenih i planiranih zarada
- Prilog 10 – Naknade Nadzornog odbora/Skupštine u neto iznosu
- Prilog 11 – Naknade Komisije za reviziju u neto iznosu
- Prilog 12 – Kreditna zaduženost
- Prilog 13 – Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga
- Prilog 14 – Plan investicija
- Prilog 15 – Sredstva za posebne namene

Mladenovac

Decembar 2020. godine

D i r e k t o r  
  
Zarko Obradović



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	150.971	150.971
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	0	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	150.971	150.971
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	6.520	6.520
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	36.541	36.541
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	4.100	4.100
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	103.810	103.810
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	7.737	7.737
<b>Класа 1</b>	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	99	99
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	99	99
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		



14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	1.300	1.300
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	1.300	1.300
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТТРАЖИВАЊА</b>	0060	112	112
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	0	0
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	94	94
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070	6.132	6.132
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	158.708	158.708
<b>88</b>	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	113.663	113.663
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	121.285	121.285
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	121.285	121.285
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	661	661
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	2.582	2.582
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2.495	2.495
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	87	87
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	10.865	10.865
350	1. Губитак ранијих година	0422	10.865	10.865
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	0	0
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		

401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
<b>498</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	45.045	45.045
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	3.667	3.667
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	3.667	3.667
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	17.000	17.000
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	17.000	17.000
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	3.361	3.361
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1.623	1.623
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	175	175
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	19.219	19.219
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	158.708	158.708
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		



## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	71.676	71.676
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	45.320	45.320
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	45.320	45.320
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	26.356	26.356
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	67.852	67.852
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	3.150	3.150
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	3.020	3.020
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	39.484	39.484
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	11.112	11.112
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2.000	2.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	9.086	9.086
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	1030	3.824	3.824
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	1031		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	0	0
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	1038		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1039		



56	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	3.177	3.177
56, осим 562, 563 и 564	<b>Г. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1046	3.177	3.177
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1047		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	1048	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	1049	3.177	3.177
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	450	450
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	197	197
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	1058	197	197
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	1059		
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064	197	197
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

Прилог 16

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2020	Реализација (процена) 01.01.-31.12.2020.
		1	2
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	91.157	91.157
1. Продаја и примљени аванси	3002	44.800	44.800
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	46.357	46.357
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	85.505	85.505
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	37.123	37.123
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	39.405	39.405
3. Плаћене камате	3008	3.177	3.177
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	5.800	5.800
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	5.652	5.652
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	3.600	3.600
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	3.600	3.600
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	3.600	3.600
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	0	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	91.157	91.157
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	89.105	89.105
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	2.052	2.052
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	-1.958	-1.958
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	94	94



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

	2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
<b>Укупни капитал</b>	План	113.476	113.689	113.689
	Реализација	113.576	113.689	113.689
% одступања реализације од плана	100,09%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		100,10%	100,00%	100,00%
<b>Укупна имовина</b>	План	147.326	149.850	149.850
	Реализација	147.058	149.850	149.850
% одступања реализације од плана	99,82%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		101,90%	100,00%	100,00%
<b>Пословни приходи</b>	План	52.200	73.120	73.120
	Реализација	48.973	73.120	73.120
% одступања реализације од плана	93,82%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		149,31%	100,00%	100,00%
<b>Пословни расходи</b>	План	50.878	70.015	70.015
	Реализација	45.196	70.015	70.015
% одступања реализације од плана	88,83%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		154,91%	100,00%	100,00%
<b>Пословни резултат</b>	План	1.322	3.105	3.105
	Реализација	3.777	3.105	3.105
% одступања реализације од плана	285,70%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		82,21%	100,00%	100,00%
<b>Нето резултат</b>	План	122	198	198
	Реализација	222	198	198
% одступања реализације од плана	181,97%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		89,19%	100,00%	100,00%
<b>Број запослених на дан 31.12</b>	План	28	28	28
	Реализација	28	28	28
% одступања реализације од плана	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		100,00%	100,00%	100,00%



Просечна нето зарада		59.293	67.599	67.599	73.915
План					
Реализација		59.293	67.599	67.599	-
% одступања реализације од плана		100,00%	100,00%	100,00%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		114,01%	100,00%	100,00%	
<b>Инвестиције</b>					
План		2.300	9.179	9.179	0
Реализација		2.300	9.179	9.179	-
% одступања реализације од плана		100,00%	100,00%	100,00%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				100,00%	

Напомена: У последњој колони код % одступања од реализације у односу на реализацију претходне године, поред се план за 2021. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години/12/број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
ЕБИТДА	7.510	4.611	5.824	2.023
ROA	0,16%	0,16%	0,13%	0,02%
ROE	0,19%	0,20%	0,17%	0,02%
Оперативни новчани ток	5.562	3.777	5.652	50
Дуг/капитал	27,83%	29,48%	39,63%	33,60%
Ликвидност	28,31%	423,42%	17,18%	4,33%
% зарада у пословним приходима	62,99%	65,67%	55,09%	59,17%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранција државе	0	0	1256	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	1256	0



	2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	3286	16601	45557
	Пренето	3286	16601	45557
	Реализовано	3286	16601	45557
Остали приходи из буџета	План		8819	
	Пренето		8819	
	Реализовано		8819	
Укупно приходи из буџета	План	3286	25420	1800
	Пренето	3286	25420	0
	Реализовано	3286	25420	0

**НАПОМЕНА:**

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит/укупна средства)\*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит/капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)\*100.

**Ликвидност** представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи/пословни приходи)\*100



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП				
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	150.230	150.230	150.230	150.230
1	<b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003				
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	150.230	150.230	150.230	150.230
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	6.520	6.520	6.520	6.520
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	36.000	36.000	36.000	36.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	3.900	3.900	3.900	3.900
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	103.810	103.810	103.810	103.810
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04, осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	1.655	1.655	1.655	1.655
Класа 1	<b>Г. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	99	99	99	99
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	99	99	99	99
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	1.300	1.300	1.300	1.300
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				



202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054	1.300	1.300	1.300	1.300
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056				
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	112	112	112	112
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	0	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	144	144	144	144
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069	0	0	0	0
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	151.885	151.885	151.885	151.885
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	113.686	113.686	113.686	113.686
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	121.285	121.285	121.285	121.285
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	121.285	121.285	121.285	121.285
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	661	661	661	661
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	2.605	2.605	2.605	2.605
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2.582	2.582	2.582	2.582
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	23	23	23	23
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	10.865	10.865	10.865	10.865
350	1. Губитак ранијих година	0422	10.865	10.865	10.865	10.865
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424				
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				



415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	38.199	38.199	38.199	38.199
42	<b>И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	4.100	4.100	4.100	4.100
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	3.900	3.900	3.900	3.900
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	200	200	200	200
430	<b>П. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	55	55	55	55
43 осим 430	<b>Ш. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	15.769	15.769	15.769	15.769
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Додављачи у земљи	0456	15.769	15.769	15.769	15.769
436	6. Додављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>ИВ. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	3.400	3.400	3.400	3.400
47	<b>У. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1.700	1.700	1.700	1.700
48	<b>УИ. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	175	175	175	175
49 осим 498	<b>УИИ. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	13.000	13.000	13.000	13.000
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>У. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	151.885	151.885	151.885	151.885
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	14.750	29.220	46.700	63.060
60	<b>1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	13.750	28.220	45.700	62.060
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	13.750	28.220	45.700	62.060
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	1.000	1.000	1.000	1.000
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>				
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	14.537	28.751	46.201	62.537
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1019</b>				
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1020</b>				
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	<b>1021</b>				
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	<b>1022</b>				
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>1023</b>	688	1.375	2.063	2.750
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1024</b>	755	1.440	2.265	3.020
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>1025</b>	9.329	18.657	28.813	37.314
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>1026</b>	1.500	5.356	6.584	15.608
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>1027</b>	375	750	1.125	1.500
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>1028</b>	0	0	0	
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>1029</b>	1.890	1.173	5.351	2.345
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>213</b>	<b>469</b>	<b>499</b>	<b>523</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>				
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>				
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>				
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	100	200	300	500
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	100	200	300	500
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	100	200	300	500
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1050</b>				



583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>				
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	0	0	0	0
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	113	269	199	23
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	113	269	199	23
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	<b>1064</b>	113	269	199	23
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	14.700	31.300	43.300	55.950
1. Продаја и примљени аванси	3002	13.700	30.300	42.300	54.950
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	14.639	30.903	42.980	55.900
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	3.900	6.900	9.500	11.300
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	8.939	19.903	27.980	37.600
3. Плаћене камате	3008	600	800	1.000	1.200
4. Порез на добитак	3009	0	0	0	0
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1.200	3.300	4.500	5.800
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	61	397	320	50
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	0	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	14.700	31.300	43.300	55.950
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	14.639	30.903	42.980	55.900
<b>Ѕ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	61	397	320	50
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043				
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	94	94	94	94
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	155	491	414	144



## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01.-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	46.356.987	46.356.987	46.356.987	0	
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	
<b>УКУПНО</b>	<b>46.356.987</b>	<b>46.356.987</b>	<b>46.356.987</b>	<b>0</b>	

у динарима

План за период 01.01.-31.12.2021. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
			01.01. до 31.12.
Субвенције	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Остали приходи из буџета*			
<b>УКУПНО</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	20.963.394	20.550.566	5.178.543	10.378.975	15.524.964	20.703.077
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	29.151.604	29.127.726	7.175.910	14.383.046	21.512.517	28.687.813
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	34.005.346	33.977.492	8.370.699	16.777.823	25.094.351	33.464.334
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	27	27	27	27	27	27
4.1.	- на исодређено време	24	24	24	24	24	24
4.2.	- на одређено време	3	3	3	3	3	3
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.100.000	3.100.000	702.500	1.425.000	2.194.063	3.100.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	4	4	4	4	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.000.000	832.715	250.000	500.000	750.000	1.000.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	1.400.000	1.400.000	350.000	700.000	1.050.000	1.400.000
20	Дневнице на службеном путу	50.000	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	50.000	25.000	35.000	40.000	50.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	110.000	110.000				
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде	35.000	35.000	0	0	580.000	580.000
25	Број прималаца	1	1	0	0	6	6
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	150.000	150.000				150.000

\* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



## Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	0
2	Сектор општих послова	4	4	4	3	1
3	Сектор финансијских и економских послова	6	6	6	4	2
4	Сектор наплате	16	16	16	16	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
	УКУПНО:	27	27	27	24	3

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	6	6	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	19	19		
5	КВ	0	0		
6	ПК	0	0		
7	НК	0	0		
УКУПНО		27	27	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	2	2
3	40 до 50	8	8
4	50 до 60	7	7
5	Преко 60	10	10
УКУПНО		27	27
Просечна старост		54,00	54,00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	22	22	2	2
2	Женски	5	5	1	1
УКУПНО		27	27	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	3	3
4	15 до 20	2	2
5	20 до 25	3	3
6	25 до 30	4	4
7	30 до 35	4	4
8	Преко 35	9	9
УКУПНО		27	27



## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	27		Стање на дан 30.06.2021. године	27
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	27		Стање на дан 30.09.2021. године	27
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	27		Стање на дан 30.09.2021. године	27
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	27		Стање на дан 31.12.2021. године	27



## Исплаћена маса, зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 20. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	27	2.287.471	84.752	24	1.931.654	80.486				3	356.640	118.880
II	27	2.491.752	92.291	24	2.109.973	87.916				3	381.875	127.292
III	27	2.339.523	87.469	24	1.994.020	83.084				3	367.645	122.548
IV	27	2.416.494	89.509	24	2.048.930	85.372				3	367.816	122.605
V	27	2.409.742	89.250	24	2.043.046	85.127				3	366.710	122.237
VI	27	2.423.875	89.780	24	2.056.254	85.677				3	367.817	122.606
VII	27	2.377.774	88.073	24	2.009.132	83.714				3	368.835	122.945
VIII	27	2.377.943	88.074	24	2.009.959	83.748				3	368.026	122.675
IX	27	2.383.634	88.284	23	1.916.590	83.330				4	467.065	116.766
X	27	2.508.854	92.924	23	2.041.515	88.762				4	467.438	116.860
XI	27	2.547.365	94.347	23	2.078.192	90.356				4	469.173	117.293
XII	27	2.563.299	94.937	23	2.095.711	91.118				4	467.588	116.897
УКУПНО	336	29.127.726		290	24.334.976		10	704.394		36	4.816.628	
ПРОСЕК	27	2.427.311	89.900	24	2.027.915	83.914	1	70.439	70.439	3	401.386	133.795

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	27	2.412.688	89.359	23	1.957.834	85.123				4	454.854	113.714
II	27	2.393.869	88.662	23	1.947.126	84.658				4	446.743	111.686
III	27	2.369.353	87.754	23	1.923.162	83.616				4	446.191	111.548
IV	27	2.397.485	88.796	23	1.944.825	84.558				4	452.660	113.165
V	27	2.411.521	89.316	23	1.959.658	85.203				4	451.863	112.966
VI	27	2.398.130	88.820	23	1.945.267	84.577				4	452.863	113.216
VII	27	2.362.829	87.512	23	1.915.727	83.292				4	447.102	111.776
VIII	27	2.390.720	88.545	23	1.942.005	84.435				4	448.715	112.179
IX	27	2.375.922	87.997	23	1.931.052	83.959				4	444.870	111.218
X	27	2.382.617	88.245	23	1.939.071	84.307				4	443.546	110.887
XI	27	2.383.984	88.296	23	1.938.254	84.272				4	445.730	111.433
XII	27	2.408.695	89.211	23	1.956.024	85.045				4	452.671	113.168
УКУПНО	324	28.687.813		276	23.300.005					48	5.387.808	
ПРОСЕК	27	2.390.651	88.543	23	1.941.667	84.420				4	448.984	112.246

\* старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у преглезу у децембру 2020. године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада за 2021. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	27	2.814.401	104.237	23	2.283.813	99.296				4	530.587	132.647
II	27	2.792.448	103.424	23	2.271.322	98.753				4	521.126	130.281
III	27	2.763.850	102.365	23	2.243.368	97.538				4	520.482	130.120
IV	27	2.796.666	103.580	23	2.268.638	98.636				4	528.028	132.007
V	27	2.813.039	104.187	23	2.285.941	99.389				4	527.098	131.775
VI	27	2.797.419	103.608	23	2.269.154	98.659				4	528.265	132.066
VII	27	2.756.240	102.083	23	2.234.696	97.161				4	521.544	130.386
VIII	27	2.788.775	103.288	23	2.265.349	98.493				4	523.426	130.857
IX	27	2.771.513	102.649	23	2.252.572	97.938				4	518.941	129.735
X	27	2.779.323	102.938	23	2.261.926	98.345				4	517.396	129.349
XI	27	2.780.917	102.997	23	2.260.973	98.303				4	519.944	129.986
XII	27	2.809.743	104.065	23	2.281.702	99.204				4	528.041	132.010
УКУПНО	324	33.464.334		276	27.179.456					48	6.284.876	
ПРОСЕК	27	2.788.694	103.285	23	2.264.955	98.476				4	523.740	130.935

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	39.026	28.987	41.469	30.900
	Највиша зарада	113.795	81.400	104.807	75.300
Пословодство	Најнижа зарада	98.245	70.500	94.720	66.400
	Највиша зарада	146.790	104.530	139.044	99.300



## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	40.340	19.957	15.965	3	40.340	19.957	15.965	3
II	44.109	17.387	13.910	3	44.109	17.387	13.910	3
III	46.094	18.207	14.566	3	46.094	18.207	14.566	3
IV	41.635	19.022	15.217	3	41.635	19.022	15.217	3
V	43.707	19.957	15.965	3	43.707	19.957	15.965	3
VI	37.537	17.387	13.910	3	37.537	17.387	13.910	3
VII	46.073	19.957	15.965	3	46.073	19.957	15.965	3
VIII	46.145	19.022	15.217	3	46.145	19.022	15.217	3
IX	45.964	18.207	14.566	3	45.964	18.207	14.566	3
X	46.001	19.957	15.965	3	46.001	19.957	15.965	3
XI	46.001	18.207	14.566	3	46.001	18.207	14.566	3
XII	46.001	19.022	15.217	3	46.001	19.022	15.217	3
УКУПНО	529.607	226.289	181.029	36	529.607	226.289	181.029	36
ПРОСЕК	44.134	18.857	15.086	3	44.134	18.857	15.086	3

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	63.427	29.441	23.553	3		63.427	29.441	23.553	3	
II	69.354	25.832	20.666	3		69.354	25.832	20.666	3	
III	72.474	28.042	22.434	3		72.474	28.042	22.434	3	
IV	65.463	28.270	22.616	3		65.463	28.270	22.616	3	
V	68.722	36.048	28.838	3		68.722	36.048	28.838	3	
VI	59.020	36.040	28.832	3		59.020	36.040	28.832	3	
VII	72.442	36.060	28.848	3		72.442	36.060	28.848	3	
VIII	72.555	36.040	28.832	3		72.555	36.040	28.832	3	
IX	72.271	36.047	28.837	3		72.271	36.047	28.837	3	
X	72.329	36.060	28.848	3		72.329	36.060	28.848	3	
XI	72.329	36.060	28.848	3		72.329	36.060	28.848	3	
XII	72.329	36.060	28.848	3		72.329	36.060	28.848	3	
УКУПНО	832.715	400.000	320.000	36		1.000.000	400.000	320.000	36	
ПРОСЕК	69.393	33.333	26.667	3		83.333	33.333	26.667	3	







## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План за 01.01.-31.03.2021.	План за 01.01.-30.06.2021.	План за 01.01.-30.09.2021.	План за 01.01.-31.12.2021.
<b>Добра</b>						
1	Материјал за одржавање	2.500.000,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
2	Канцеларијски материјал	300.000,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
3	Трошкови материјала за одржавање хигијене	300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	300.000,00
4	Режијски материјал	200.000,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
5	ХТЗ опрема	150.000,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
6	Трошкови ел. енергије	2.200.000,00	550.000,00	1.100.000,00	1.650.000,00	2.200.000,00
7	Трошкови грејања	700.000,00	300.000,00	350.000,00	400.000,00	700.000,00
8	Трошкови горива	120.000,00	30.000,00	60.000,00	90.000,00	120.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>6.470.000,00</b>	<b>1.617.500,00</b>	<b>2.785.000,00</b>	<b>3.952.500,00</b>	<b>5.470.000,00</b>
<b>Услуге</b>						
1	Трошкови транспортних услуга	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
2	Трошкови ППТ услуга	750.000	187.500	375.000	562.500	750.000
3	Трошкови услуга инв. одржавања	6.200.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
4	Трошкови рекл. и пропаганде	400.000	75.000	150.000	225.000	300.000
5	Трошкови закупине посл. пр.	650.000	162.500	325.000	487.500	650.000
6	Трошкови закупа земљишта	750.000	0	0	0	0
7	Комуналне услуге	2.900.000	725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
8	Трошкови одржавања хигијене пијаца	3.990.000	1.077.000	2.154.000	3.231.000	4.308.000
9	Књиговодствене услуге	480.000	120.000	240.000	360.000	480.000
10	Адвокатске услуге	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
11	Трошкови репрезентације	500.000	100.000	200.000	300.000	400.000
12	Трошкови премије осигурања	165.000	41.250	82.500	123.750	165.000
13	Трошкови платног промета	250.000	62.500	125.000	187.500	250.000
14	Трошкови чланарине	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
15	Трошкови огласа	10.000	2.500	5.000	7.500	10.000
16	Трошкови ревизије	108.000	25.000	50.000	75.000	100.000
17	Услуге обезбеђења пијаца	1.300.000	0	0	0	0
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>18.753.000</b>	<b>3.528.250</b>	<b>7.056.500</b>	<b>10.584.750</b>	<b>14.113.000</b>
<b>Радови</b>						
1	Надстрешница - комплет на објекту АТАС у Сенаји	1.650.000				
2	Поправка платоа за контејнере на објекту Атас у Сенаји	30.030				
3	Фуговање пукотина на објекту Атас у Сенаји	499.980				
4	Испорука ремонтваних тезги	285.500				
5	Санација кровне конструкције и олука на објекту Атас у Сенаји	435.070				
6	Санација платоа на зеленој пијаци	115.080				
7	Радови на изради темеља за електричну вагу	200.000				
8	Поправка врата и стакала на објекту Атас у Сенаји	257.849				
9	Исправљање ограде и стубова на објекту Атас у Сенаји	155.200				
10	Измештање и монтажа ограде у дужини од 245м са постављањем бетонских стубова	1.300.000				
	<b>Укупно радови:</b>	<b>4.928.709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>30.151.709</b>	<b>5.145.750</b>	<b>9.841.500</b>	<b>14.537.250</b>	<b>19.583.000</b>





## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План за 01.01.-31.03.2021.	План за 01.01.-30.06.2021.	План за 01.01.-30.09.2021.	План за 01.01.-31.12.2021.
1	Спонзорство						
2	Донације						
3	Хуманитарне активности						
4	Спортске активности						
5	Репрезентација	500.000	500.000	100.000	200.000	300.000	400.000
6	Реклама и пропаганда	400.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
7	Остало						