

Скупштина градске општине Младеновац, на седници одржаној дана 23. маја 2019. године, разматрајући Ребаланс I Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Пијаце Младеновац", Младеновац за 2019. годину, на основу члана 59. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16) члана 18. став 1. тачка 18а. Статута градске општине Младеновац ("Службени лист града Београда", бр. 40/10-пречишћен текст и 38/13) и члана 19. став 3. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Пијаце Младеновац" ("Службени лист града Београда", број 90/16), донела је

### РЕШЕЊЕ

I Даје се сагласност на Ребаланс I Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Пијаце Младеновац", Младеновац за 2019. годину, који је Надзорни одбор овог јавног предузећа усвојио Одлуком бр. 1748 од 16.5.2019. године.

II Решење доставити Јавном комуналном предузећу "Пијаце Младеновац", Младеновац, Служби за буџет и финансијске послове Управе градске општине Младеновац и Архиви.

**СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ МЛАДЕНОВАЦ**  
**I-00-06-1-23/11/2019, 23. мај 2019. године**



Председник  
Драган Вукадиновић

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE  
"PIJACE MLADENOVAC" MLADENOVAC  
KRALJICE MARIJE BR.1

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE  
"PIJACE MLADENOVAC"  
1732  
14 05 2019  
Ulica Kraljice Marije br.1  
MLADENOVAC



## REBALANS I PROGRAMA POSLOVANJA JKP "PIJACE MLADENOVAC" - MLADENOVAC ZA 2019.GODINU

POSLOVNO IME:JKP "PIJACE MLADENOVAC"

SEDIŠTE: Mladenovac, ul. Kraljice Marije br. 1

PRETEŽNA DELATNOST: 6820

MATIČNI BROJ: 17314734

PIB:101280680

JBBK: 84376

OSNIVAČ:GRADSKA OPŠTINA MLADENOVAC

NADLEŽNA FILIJALA UPRAVE ZA TREZOR:VOŽDOVAC-BEOGRAD

NADLEŽNO MINISTARSTVO: MINISTARSTVO PRIVREDE REPUBLIKE SRBIJE

NADLEŽNI ORGAN JEDINICE LOKALNE SAMOUPRAVE: SKUPŠTINA

GRADSKA OPŠTINE - MLADENOVAC

Mladenovac, maj 2019. godine

## SADRŽAJ

1. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI.....	4
2. ORGANIZACIONA STRUKTURA - ŠEMA .....	5
2.1. ŠEMA ORGANIZACIJE PREDUZEĆA 2019. godine.....	6
3. OSNOVE ZA IZRADU PLANAPROGRAMA POSLOVANJA ZA 2019. GODINU.....	7
3.1. FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI U 2018. GODINI - IZVRŠENJE.....	7
3.2. FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2018. GODINU.....	7
4. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2019. GODINU.....	8
4.1. PLAN FIZIČKOG OBIMA USLUGA .....	8
4.1.1.FIZIČKI OBIM USLUGA .....	9
5. FINANSIJSKE PROJEKCIJE.....	10
5.1. PLAN DOBITI/GUBITKA ZA 2018. GODINU – PREDLOŽENI NAČIN RASPODELE DOBITI/POKRIĆA GUBITKA.....	10
5.1.1. UKUPAN PRIHOD.....	10
5.1.2.PLAN UKUPNIH RASHODA .....	11
5.1.3. PLAN UKUPNIH PRIHODA I RASHODA I OSTVARENIH REZULTATA.....	12
6. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA .....	13
Troškovi zaposlenih, struktura, dinamika zapošljavanja, isplaćene zarade i plan obračuna i isplate zarada nalaze se u prilogima 5, 6, 7, 8, 9 i 9a.....	13
6.1.1. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2018. godinu.....	13
6.1.2. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2019. godinu.....	14
6.2. ISPLAĆENE NAKNADE ČLANOVIMA UPRAVNOG ODBORA, SKUPŠTINE I NADZORNOG ODBORA ZA 2018. GODINU .....	14
7. INVESTICIJE.....	15
7.1. BUDŽET KAPITALNIH ULAGANJA I TEKSTUALNO OBRAZLOŽENJE .....	15
8. ZADUŽENOST.....	16
8.1. KREDITNA ZADUŽENOST - PREGLED SADAŠNJIH KREDITNIH OBAVEZA .....	16
8.2. NEIZMIRENA DUGOVANJA I NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA.....	16
8.2.1.NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA I NEIZMIRENE OBAVEZE .....	16
9.1. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI.....	16
9.2. SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE .....	16
10. CENE.....	17
11. UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	21
12. PRILOZI.....	23

## ZAKONSKI OKVIR

Poslovanje preduzeća uređuje se zakonskim i podzakonskim aktima koji određuju ovu delatnost:

- Zakon o javnim preduzećima ("Sl. glasnik RS" br. 15/2016)
- Zakon o komunalnim delatnostima ("Službeni glasnik RS" br.88/11 od 24.11.2011, 104/2016 i 98/2018)
- Zakon o računovodstvu ("Službeni glasnik RS" br. 62/2013 od 16.07.2013)
- Zakon o budžetskom sistemu ("Sl. glasnik RS", br. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - ispr., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - dr. zakon i 103/2015)
- Fiskalna strategija za 2018. godinu sa projekcijama za 2019. i 2020. godinu ("Sl. glasnik RS" br. 112/2017)
- Zakon o javnim nabavkama ("Sl. glasnik RS", br. 124/2012, 14/2015 i 68/2015)
- Zakon o radu ("Sl. glasnik RS", br. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 i 75/2014)
- Zakon o načinu određivanja maksimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru ("Službeni glasnik RS" broj 68/15, 81/2016 odluka US i 95/2018)
- Uredba o načinu i kontroli isplate zarada u javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“ br. 27/2014)
- Zakon o budžetu Republike Srbije za 2019. godinu ("Sl. glasnik RS" br. 95/2018)
- Odluka o promeni odluke o osnivanju JKP "PIJACE MLADENOVAC" br. I-00-06-1-4/3/2016 od 05.09.2016. godine
- Statut javnog komunalnog preduzeća "Pijace Mladenovac" br. 3485 od 05.10.2016. uz saglasnost, po rešenju Skupštine GO Mladenovac br. I-00-06-1-5/5/2016 od 14.10.2016. godine
- Pravilnik o radu JKP "Pijace Mladenovac" br. 3830 od 31.10.2017. godine i br. 2210 od 30.07.2018.
- Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova JKP "Pijace Mladenovac", br. 949 od 12.03.2019. godine, sa izmenama i dopunama br. 1033 od 26.03.2019. godine. Ostali zakonski i podzakonski akti koji se tiču poslovanja preduzeća

# 1. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI

## MISIJA

Razvoj delatnosti pijace vršićemo izmedju daljeg sadržajnog obogaćivanja ponude, infrastrukturnog uredjenja i opremanja pijace, na jednoj strani, i očuvanja specifičnosti po kojima se pijaca prepoznaje, a to je da je pijaca mesto na kome se kupuje sveže voće i povrće i drugi prehrambeni proizvodi, od poznatog proizvođača, u ambijentu koji pruža mogućnost susretanja ljudi, komunikaciju i socijalizaciju. U okviru pijačne delatnosti prodaje neprehrambenih proizvoda, postaviće se viši standardi na stvaranju boljih uslova za korisnike i dovodjenja u legalne tokove ove vrste trgovine, a u skladu sa zakonskim okvirima i ovlašćenjima koji su na raspolaganju rukovodstvu preduzeća. Paralelno sa ovim aktivnostima, kroz sopstvene resurse će se pojačati naponi na većoj iskorišćenosti postojećih kapaciteta na autoteretnoj stanici ATAS u Senaji.

Kroz jačanje partnerstva izmedju pijace i gradjana, sprovodićemo javnu politiku koja će povećati kvalitet života u gradu.

## VIZIJA

JKP „Pijace Mladenovac“ će biti organizovano preduzeće, lako prilagodljivo zahtevima korisnika, koje će korišćenjem sopstvenih kadrovskih, tehničkih i drugih resursa, povećati efikasnost svog rada i poslovanja, pružati usluge korisnicima čije su karakteristike u rangu sa vodećim pijacama Srbije i re.

JKP „Pijace Mladenovac“ će odgovorno poslovati, poštujući zakone. Održivi razvoj biće suštinski okvir aktivnosti, a njegove vrednosti promovisaće kod svojih korisnika usluga, poslovnih partnera, isporučioaca i u društvenoj zajednici.

Kvalitet usluga će neprekidno razvijati i unapredjivati, povećati njihovu pouzdanost i štiti životnu sredinu. Preduzeće će koristiti sve resurse na racionalan način, upravljajući procesima, poboljšavati ih, smanjivati troškove.

Društveno odgovorno poslovanje i povećanje zadovoljstva zaposlenih, biće jedan od važnih zadataka preduzeća.

## CILJEVI

CILJEVI					
R.br	Opšti cilj	Parametar	Ciljna vrednost	Odgovoran	Napomena
1	Poslovni uspeh	Obim prodaje	53,300,000.00	Direktor	
		Profitna stopa	3%		
2	Smanjenje troškova	% smanjenja troškova	2%	Izvršni direktor za ekonomska pitanja	
3	Povećanje korišćenja kapaciteta	% povećanja aktivnih tezgi	3%	Upravnik pijace i šef naplate	
		% povećanja zakupa	0%		
4	Povećanje zadovoljstva	Ocena zadovoljstva korisničkih usluga – korisnost (od 1-5)	4	Upravnik pijace i šef naplate	
5	Očuvanje prirodnih resursa	% smanjenja utroška električne energije	3%	Upravnik pijace i šef naplate	
		% smanjenja utroška vode	5%		
6	Modernizacija strukture usluga	% povećanja novih vrsta prodaje	3%	Direktor, izvršni direktor za ekonomska pitanja i izvršni direktor za pravna pitanja, upravnik pijace	

## 2. ORGANIZACIONA STRUKTURA - ŠEMA

JKP „Pijace Mladenovac“ posluje kao jedinstveno preduzeće, a određene poslove i delatnosti obavlja u delovima preduzeća.

U okviru preduzeća postoji 4 izdvojene lokacije na kojima preduzeće obavlja osnovnu delatnost i to:

1. **Zelena pijaca** u Mladenovcu na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Janka Katića, Kraljice Marije, Kralja Aleksandra Obrenovića i Vojvode Putnika;  
  
1a. **Robna pijacau** Mladenovcu na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Janka Katića, Kraljice Marije, Kralja Aleksandra Obrenovića i Vojvode Putnika;
2. **Mlečna halau** Mladenovcu koja se nalazi u ulici Kralja Petra Prvog 238;
3. **Žito-stočna pijaca** koja se nalazi na katastarskim parcelama između Bataševskog potoka i ulica Kajmakčalanske, Kosmajске i železničke pruge Beograd-Niš;
4. **Autoteretna stanica** u ataru sela Senaja koja se nalazi na 500m od naplatne rampe Mali Požarevac auto-puta Beograd-Niš.

Pravilnikom o sistematizaciji poslova i radnih zadataka, zaposleni u preduzeću su organizovani u okviru trislužbe i to:

1. **Služba opštih poslova.** Službom rukovodi izvršni direktor za opšte i pravne poslove i neposredno je odgovoran za rad službe direktoru preduzeća.
2. **Služba finansijskih i ekonomskih poslova.** Službom rukovodi izvršni direktor za finansijske i ekonomske poslove i neposredno je odgovoran za rad službe direktoru preduzeća.
3. **Služba naplate i kontrole.** Službom rukovodi upravnik pijace i neposredno je odgovoran za rad službe direktoru preduzeća.

## 2.1. ŠEMA ORGANIZACIJE PREDUZEĆA 2019. godine

R.br.	Radno mesto	Str. sprema	Stepen stručne sprema	Broj izvršilaca u 2018.	Broj izvršilaca u 2019.
1	V.D. DIREKTOR - ŽARKO OBRADOVIĆ rešenje broj I-00-06-1-22/11-1/2019, od 27.02.2019.god.	VSS	VII	1	1
<b>SLUŽBA OPŠTIH POSLOVA</b>					
2	Izvršni direktor za opšte i pravne poslove	VSS	VII	1	1
3	Referent za BZNR i ZOP	VSS	VII	1	1
4	Referent za pravne poslove i kadrovska pitanja	VŠS	VI	1	1
5	Referent za tehnička pitanja i poslovni prostor	SSS	IV	1	1
	Referent kontrole	SSS	IV	1	0
<b>SLUŽBA FINANSIJSKIH I EKONOMSKIH POSLOVA</b>					
6	Izvršni direktor za finansijske i ekonomske poslove	VSS	VII	1	1
7	Referent za plani, analizu i javne nabavke	VSS	VII	1	1
8	Referent za ekonomska i finansijska pitanja	VŠS	VII	1	1
9	Likvidator	SSS	IV	1	1
10	Poslovni sekretar, blagajnik	VŠS	VI	1	1
<b>SLUŽBA NAPLATE I KONTROLE</b>					
11	Upravnik pijace	SSS	IV	1	1
12	Šef službe naplate i kontrole	SSS	IV	1	1
	Zamenik šefa službe naplate	SSS	IV	1	0
13	Šef službe naplate i kontrole na objektu ATAS	SSS	IV	0	1
14	Glavni referent naplate	SSS	IV	1	1
14a	Referent naplate i dežurstva	SSS	IV	0	1
15	Referent naplate	SSS/KV	IV/III	11	13
	Referent pomoćno tehničkih poslova	SSS	IV	3	0
<b>Σ</b>				<b>29</b>	<b>28</b>

**NADZORNI ODBOR**

- |   |                     |                      |
|---|---------------------|----------------------|
| 1. PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA                | BRANISLAV RADOŠEVIĆ | VSS-dipl.ecc.        |
| 2. ČLAN NADZORNOG ODBORA                      | MIROSLAV TASIĆ      | VSS-dipl.ecc.        |
| 3. ČLAN NADZORNOG ODBORA IZ REDOVA ZAPOSLENIH | GORICA ILIĆ         | VSS-dipl.ind.menadž. |
- Rešenje GO SO Mladenovac I-00-06-1-11/14/2017, od 28.04.2017. godine  
 Rešenje GO SO Mladenovac I-00-06-1-11/16/2017, od 28.04.2017. godine  
 Rešenje GO SO Mladenovac I-00-06-1-12/10/2017, od 01.06.2017. godine

Navedena šema organizacije preduzeća je sastavni deo Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova JKP "PIJACE MLADENOVAC" koji je donet od strane direktora 12.03.2019. godine, a na Veću GO

Mladenovac rešenjem br: IV-00-06-4-141/3/2019 od 14.03.2019. godine data saglasnost, sa izmenama i dopunama od 26.03.2019. god, a na koje je takođe dobijena saglasnost Veća GO Mladenovac.

### **3. OSNOVE ZA IZRADU PLANAPROGRAMA POSLOVANJA ZA 2019. GODINU**

#### **3.1. FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI U 2018. GODINI - IZVRŠENJE**

Pružanje pijačnih usluga je po realizaciji tokom 2018. godine ispod planiranog, skoro na svim objektima na kojima preduzeće obavljalo svoju delatnost, osim na Auto teretnoj stanici Atas u Senaji (122%), što smatramo da je posledica pojačane promotivne aktivnosti i izdvajanja sredstava za ove namene, kao i otvaranja carinske ispostave.

Na Žitno-stočnoj pijaci ostvarenje je odstupnje od plana od 35%, a drastično odstupanje zabeleženo je na Robnoj pijaci - naplata pijačnine na dnevnom nivou (ostvaren obim usluga je 45%), iz razloga što je najveći broj korisnika u zakupu poslovnog prostora – tezge na mesečnom nivou.

#### **3.2. FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2018. GODINU**

Fizički obim aktivnosti pratili su i finansijski pokazatelji. Prihod iz budžeta u visini od 3.286.320,00 dinara upotrebljen je za nabavku kancelarijskih kontejnera na Atasu i za stimulaciju uzgajivača stoke na teritoriji naše opštine, time što je GO Mladenovac subvencionisala plaćanje pijačnine po grlu stoke i naplatu usluga merenja. Ukupni prihodi u 2018. godini bili su 49.377.022,00 din. Kako se poslovalo krajnje racionalno, smanjeni su ukupni rashodi, te je finansijski rezultat izosio 222.323,00 din.

Osnova za izradu Programa poslovanja za 2019. godinu bili su finansijski pokazatelji za 2018. godinu, kao i trend rasta prihoda na auto-teretnoj stanici Atas u Senaji.



## 4. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2019. GODINU

### 4.1. PLAN FIZIČKOG OBIMA USLUGA

Planom programa poslovanja za 2019.godinu, fizički obim pružanja usluga urađen je na osnovu godišnjeg obima i kretanja ovih usluga do kraja poslovne 2018. godine.

Plan fizičkog obima usluga zelene, žitno-stočne pijace i mlečne hale umnogome zavisi od kupovne moći stanovništva, inteziteta poljoprivrede, vremenskih uslova i mera Vlade Srbije na zaštiti poljoprivrednih proizvođača i obnavljanju stočnog fonda.

Kao pružaoci usluga, preduzeće preduzima sve mere, kako bi se zadovoljile potrebe žitelja naše opštine, kako proizvođačima da plasiraju svoje viškove po najpovoljnijim uslovima, tako i potrošačima da kupuju po povoljnim uslovima.

Prilikom planiranja fizičkog obima pružanja usluga, postavljeni su realni planovi u odnosu na procenu iz 2018. godine, i planirani obim je takoreći na istom nivou. Rebalansom I Programa poslovanja za 2019. godinu, povećanje fizičkog obima usluga na auto-teretnoj stanici Atas od 28% u odnosu na Program poslovanja za 2019. god, zasnovano je na realnim osnovama, jer je primetan stalni rast prihoda tokom ove godine i u skladu je sa postavljenim ciljevima razrade i iskorišćenosti kapaciteta ovog objekta. Takođe, predviđen je i porast fizičkog obima aktivnostii na robnoj pijaci, iz razloga jer je predviđeno njeno proširenje.

**4.1.1. FIZIČKI OBIM USLUGA**

R.br.	Naziv usluge	j.m.	Realizacija		Plan	Rebalans I	Index		
			2017	2018	2019	2019	7/4	7/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>ZELENA PIJACA</b>									
1	Dnevna pijačnina-tezga	Kom	42.000	35.690	43.000	43.000	1,02	1,20	1,00
2	dnev.pijačnina-ras.vitrina	Kom	600	600	600	600	1,00	1,00	1,00
3	Dnevna pijačnina-ram	Kom	400	400	400	400	1,00	1,00	1,00
<b>ROBNA PIJACA</b>									
4	Dnevna pijačnina - tezga	Kom	3.280	2.392	2.800	4.200	1,28	1,76	1,50
5	Mesečni zakup tezge	Kom	680	680	680	745	1,10	1,10	1,10
<b>ŽITO-STOČNA PIJACA</b>									
6	ogr.drvo-vozilo	Kom	850	500	450	450	0,53	0,90	1,00
7	Svinje-ovce	Kom	26.000	26.000	26.000	26.000	1,00	1,00	1,00
8	Usluge merenja	Kom	4.750	4.750	4.750	4.750	1,00	1,00	1,00
<b>AUTO TERETNA ST.SENAJA</b>									
9	Kamioni parkiranje	Sat	78.000	100.000	125.000	160.000	2,05	1,60	1,28
10	Ostala vozila parkiranje	Sat							
<b>REZERVACIJE</b>									
11	tezge/mesec	Kom	7.900	7.450	7.600	7.600	0,96	1,02	1,00
12	ram/mesec	Kom	600	600	600	600	1,00	1,00	1,00
<b>ZAKUP POSL. PROSTORA</b>									
13	Lokali	M2	8.250	8.400	8.200	8.200	0,99	0,98	1,00
14	Zakup zemljišta	M2	7.200	7.250	7.250	7.250	1,01	1,00	1,00
15	Poligon-auto škole	Kom	37	60	60	60	1,62	1,00	1,00
<b>VAŠARI</b>									
16	Prodajno mesto	M2	580	90	270	270	0,47	3,00	1,00
<b>NAMENSKE TEZGE</b>									
17	Dnevna pijacnina tezge	kom	5.000	0	0	0	0,00		

## 5. FINANSIJSKE PROJEKCIJE

Plan prihoda za 2019. godinu, utvrđen je na osnovu planiranog fizičkog obima usluga, cena usluga koje su važile na dan 31.12.2018. godine, a nije u planu promena cena u 2019. godini. Ukupni prihodi u planskoj 2019. godini formirani su po osnovu sopstvenih prihoda od pružanja usluga korisnicima, kao i sredstava iz budžeta u visini od 6.320.818,00 dinara, a osnov će biti investiranje u izgradnju vodovoda, kupovinu agregata za struju i ugradnju video nadzora i elektronske naplate na autoteretnoj stanici ATAS u Senaji (5.200.000,00 din.), kao i na povećanje stočnog fonda na teritoriji GO Mladenovac, time što su uzgajivači oslobođeni plaćanja pijačnine po grlu stoke i naplate usluga merenja na Žitno-stočnoj pijaci, a predviđeni prihod od ovih usluga osnivač je nadomestio kroz subvencije (1.120.818,00 din.). Planirano je da poslovni prihod u 2019. godini bude 53.900.000,00 dinara, a da ukupni prihod iz budžeta bude 6.320.818,00 dinara, po gore navedenom osnovu, tako da ukupan prihod preduzeća iznosi 60.220.818,00 dinara.

Rebalansom 1 Programa poslovanja za 2019. godinu povećani su prihodi na objektu Atas u odnosu na prethodno planirane, sa 13.276.000,00 din. na 16.600.000,00 din, jer svakodnevnom analizom poslovanja, ustanovljen je realan osnov za plansko povećanje. Treba ukazati na činjenicu da je realizacija za 2018. godinu na ovom objektu bila veća od planirane za 28%. Plan za 2019. god. bio je veći od plana za 2018. god. za 53%, a Rebalansom I Programa poslovanja za 2019. god. planski je isprojektovan skoro dva puta veći prihod na ovoj lokaciji, u odnosu na plan za 2018. god, sa veoma izvesnim visokim stepenom ostvarenja.

Ukupni planirani troškovi u 2019. godini su 60.195.900,00 dinara. Prilikom planiranja vodilo se računa o maksimalnom smanjenju troškova tamo gde je postojala mogućnost.

Planirana dobit za 2019. godinu iznosi 24.918,00 dinara.

### 5.1. PLAN DOBITI/GUBITKA ZA 2018. GODINU – PREDLOŽENI NAČIN RASPODELE DOBITI/POKRIĆA GUBITKA

#### 5.1.1. UKUPAN PRIHOD

R. br.	NAZIV USLUGE	Realizacija 2017	Realizacija 2018	Plan 2019	Rebalans I 2019	Index 6/3	Index 6/4	Index 6/5
1	2	3	5	6	7	8	9	10
1	Naplata pijačnine na "zelenoj pijaci	8,338,783	6,951,985	8,600,000	8,600,000	1.03	1.24	1.00
2	Naplata pijačnine na "Robnoj pijaci"	616,717	447,875	500,000	800,000	1.30	1.79	1.60
3	Naplata pijačnine na "Žitno-stočnoj" pijaci	1,585,277	449,838	500,000	500,000	0.32	1.11	1.00
4	Naplata parkiranja na autoteretnoj stan. Senaja	7,763,261	11,106,950	13,276,000	16,600,000	2.14	1.49	1.25
5	Rezervacija tezgi na svim pijacama	4,221,505	4,211,828	4,500,000	4,500,000	1.07	1.07	1.00
6	Vašari drugo	791,695	102,015	400,000	400,000	0.51	3.92	1.00
7	Mlečna hala	600,709	537,959	500,000	500,000	0.83	0.93	1.00
8	Zakup objekata	22,253,984	21,878,655	22,000,000	22,000,000	0.99	1.01	1.00
9	Prihodi od kamata							
10	Ostali prihodi		405,497					
11	Prihodi od ispr.							
12	Prihod iz budžeta	2,000,000	2,300,000	1,200,000	5,200,000	2.60	2.26	4.33
	Za povraćaj u budžet		-1,900					
12a	Subvencije	947,473	986,320	1,120,818	1,120,818	1.18	1.14	1.00
	Za povraćaj u budžet							
	<b>U K U P N O</b>	<b>49,119,404</b>	<b>49,377,022</b>	<b>52,596,818</b>	<b>60,220,818</b>	<b>1.23</b>	<b>1.22</b>	<b>1.14</b>

## 5.1.2.PLAN UKUPNIH RASHODA

R.b.	Vrsta troškova	Realizacija	Realizacija	Plan	Rebalans I	Index		
		2017	2018	2019	2019	Index 6/3	Index 6/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Materijal za održavanje	626,526	845,965	900,000	1,100,000	1.76	1.30	1.22
2	Kancelarijski materijal	110,556	177,339	200,000	200,000	1.81	1.13	1.00
3	HTZ oprema	0	0	350,000	350,000			1.00
4	Troškovi el. Energije	1,809,932	1,807,350	1,800,000	1,800,000	0.99	1.00	1.00
5	Troškovi goriva	91,362	90,169	120,000	120,000	1.31	1.33	1.00
6	Bruto zarade	19,209,134	20,609,640	22,367,606	25,067,606	1.30	1.22	1.12
7	5% umanjeње zarada	1,481,899	1,952,910	741,000	1,050,667	0.71	0.54	1.42
8	Troš.dopr.na zar.na ter.pos	3,438,435	3,683,222	3,262,801	3,248,427	0.94	0.88	1.00
9	Trošk.nad. Član. UO I NO	786,177	845,609	900,000	1,000,000	1.27	1.18	1.11
10	UO i NO iz 2012. i 2013. god.	381,442				0.00		
11	dnevnice	1,118	0	50,000	50,000	44.72		1.00
12	troškovi prevoza na sl. Putu	9,654	800	20,000	20,000	2.07		1.00
13	trošk.smeštaja na sl.putu	0	0	30,000	30,000			1.00
14	troš.prevoza na posao i sa posla	1,260,300	1,127,676	1,230,000	1,400,000	1.11	1.24	1.14
15	solidarna pomoć	791,657	1,429,667	1,434,200	1,434,200	1.81	1.00	1.00
16	Isplata otpremnina	761,689	0	0	0	0.00		
17	stručno usavršavanje	122,266	61,440	100,000	100,000	0.82	1.63	1.00
18	paketići za decu	116,992	89,031	150,000	150,000	1.28	1.68	1.00
19	troškovi PTT usluga	602,507	750,074	750,000	750,000	1.24	1.00	1.00
20	trošk.usluga odr.osn.sred	1,672,316	2,526,463	2,200,000	2,800,000	1.67	1.11	1.27
21	trošk.rekl.i propagande	116,568	238,753	300,000	300,000	2.57	1.26	1.00
22	troškovi zakupnine posl.pr.	537,812	392,621	500,000	500,000	0.93	1.27	1.00
22a	troškovi zakupa zemljišta				480,000			
23	komunalne usluge	2,488,069	2,650,494	2,900,000	2,900,000	1.17	1.09	1.00
24	troškovi omladinskih zadruga	78,327	0	0	0	0.00		
25	Privremeni i povremeni poslovi	593,215	1,676,801	1,450,000	1,670,000	2.82	1.00	1.15
26	troškovi amortizacije	1,948,570	833,571	1,800,000	1,800,000	0.92	2.16	1.00
27	knjigovodstvene usluge	576,000	618,000	480,000	480,000	0.83	0.78	1.00
28	advokatske usluge	0	31,431	100,000	100,000		3.18	1.00
29	troškovi reprezentacije	139,265	186,737	180,000	180,000	1.29	0.96	1.00
30	troškovi premije osiguranja	118,848	136,063	165,000	165,000	1.39	1.21	1.00
31	troškovi platnog prometa	126,945	134,738	150,000	150,000	1.18	1.11	1.00
32	troškovi članarina	0	84,936	150,000	150,000		1.77	1.00
33	porez na imovinu	114,549	241,768	600,000	600,000	5.24	2.48	1.00
34	doprinos za vodoprivredu	0	0	30,000	30,000			1.00
35	doprinos privredna komora	13,762	0	100,000	100,000	7.27		1.00
36	Sudski troškovi	100,244	262,927	350,000	350,000	3.49	1.33	1.00
37	troškovi oglasa	133,306	52,688	150,000	150,000	1.13	2.85	1.00
38	troškovi taksa	209,902	108,334	200,000	200,000	0.95	1.85	1.00
39	donacije	20,000	0	0	0	0.00		
40	ostalo	1,065,609	2,225,273	671,393	20,000	0.02	0.01	0.03
41	finansijski rashodi	502,281	7,869	1,200,000	2,760,000	5.49	350.74	2.30
42	ost.rashodi-otpis potraživanja	4,847,750	0	0	0	0.00		
43	Usluge obezbedjenja pijaca	29,040	834,600	1,300,000	2,710,000	93.32	3.25	2.08
44	Jubilarnе nagrade	73,640	220,542	70,000	70,000	0.95	0.32	1.00
45	troškovi održ. higijene pijaca	1,800,000	1,779,968	1,800,000	3,100,000	1.72	1.74	1.72
46	Troškovi održavanja higijene Atasa			480,000	0			0.00
47	Kanc. inventar (stolovi, stolice, ormari....)		42,820	300,000	300,000			1.00
48	Troškovi revizije		95,000	100,000	100,000			1.00
49	Troškovi materijala za održavanje higijene		162,997	200,000	0			0.00
50	Troškovi grejanja (BG ELEKTRANE)		138,413	160,000	160,000			1.00
<b>UKUPNO RASHODI</b>		<b>48,907,664</b>	<b>49,154,699</b>	<b>52,492,000</b>	<b>60,195,900</b>	<b>1.23</b>	<b>1.22</b>	<b>1.15</b>

5.1.3. PLAN UKUPNIH PRIHODA I RASHODA I OSTVARENIH REZULTATA

R. br.	O P I S	REALIZACIJA 2017	REALIZACIJA 2018	PLAN 2019	REBALANS I 2019	Indeks		
						Index 6/3	Index 6/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	POSLOVNI PRIHODI	46,171,931.00	46,000,990.00	50,276,000.00	53,900,000.00	1.17	1.17	1.07
2	PRIHODI OD FINANSIRANJA	2,947,473.00	3,286,320.00	2,320,818.00	6,320,818.00	2.14	1.92	2.72
3	ZA POVRAĆAJ U BUDŽET		-1,900.00				0.00	
4	VANREDNI PRIHODI		91,612.00				0.00	
<b>I</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>49,119,404.00</b>	<b>49,377,022.00</b>	<b>52,596,818.00</b>	<b>60,220,818.00</b>	<b>1.23</b>	<b>1.22</b>	<b>1.14</b>
1	POSLOVNI RASHODI	43,557,319.00	46,921,557.00	51,292,000.00	57,435,900.00	1.32	1.22	1.12
2	RASHODI OD FINANSIRANJA	502,000.00	7,869.00	1,200,000.00	2,760,000.00	5.50		2.30
3	VANREDNI RASHODI	4,848,000.00	2,225,273.00		0.00	0.00	0.00	
<b>II</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>48,907,319.00</b>	<b>49,154,699.00</b>	<b>52,492,000.00</b>	<b>60,195,900.00</b>	<b>1.23</b>	<b>1.22</b>	<b>1.15</b>
<b>III</b>	<b>FINANSIJSKI REZULTAT</b>	<b>212,085.00</b>	<b>222,323.00</b>	<b>104,818.00</b>	<b>24,918.00</b>	<b>0.12</b>	<b>0.11</b>	<b>0.24</b>

## 6. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka utvrđen je broj, kvalifikaciona struktura, opis poslova i stručna osposobljenost zaposlenih potrebna za izvršavanje programskih zadataka iz delatnosti preduzeća.

Kako je analizom poslovanja ustanovljen stalni rast fizičkog obima usluga na objektu Atas, koji uporedo prate i finansijski pokazatelji, usložnjavanjem poslovanja pojavila se potreba za većim stepenom organizovanosti poslovnih zadataka na ovoj lokaciji i izdvajanjem iste u posebnu organizacionu strukturu u okviru službe naplate. Stoga je Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova sistematizovano radno mesto šef službe naplate i kontrole na objektu Atas. Imajući u vidu da ovaj objekat radi 24h dnevno, da je na njemu organizovan smenski rad koji podrazumeva i noćni, bilo je neophodno ove podatke ukalkulisati u predviđene troškove zarade. S obzirom na to da u planiranoj masi za zarade, koja je fiksirana za oktobar mesec 2014. godine, nisu bili obuhvaćeni noćni rad na auto-teretnoj stanici Atas, rad na državni praznik u čitavoj službi naplate koja je smenski organizovana, kao ni novosistematizovano radno mesto šefa službe naplate i kontrole na pomenutom objektu, bilo je neophodno masu za zarade uvećati, u skladu sa zakonskom regulativom, vodeći računa o minimalnoj ceni rada u 2019. godini.

oškovi zaposlenih, struktura, dinamika zapošljavanja, isplaćene zarade i plan obračuna i isplate zarada nalaze se u prilogima 5, 6,7,8, 9 i 9a.

### 6.1.1. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2018. godinu

2018.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	29	29	26	3
II	29	29	26	3
III	29	29	26	3
IV	29	29	26	3
V	29	29	26	3
VI	29	29	26	3
VII	29	29	26	3
VIII	29	29	26	3
IX	29	29	26	3
X	29	29	26	3
XI	29	29	26	3
XII	29	29	26	3
УКУПНО				

6.1.2. Tabela - Zaposlenost po mesecima za 2019. godinu

2019	БРОЈ СИСТЕМАТИЗИОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	28	28	25	3
II	28	28	25	3
III	28	28	25	3
IV	28	28	25	3
V	28	28	25	3
VI	28	28	25	3
VII	28	28	25	3
VIII	28	28	25	3
IX	28	28	25	3
X	28	28	25	3
XI	28	28	25	3
XII	28	28	25	3
УКУПНО				

6.2. ISPLAĆENE NAKNADE ČLANOVIMA UPRAVNOG ODBORA, SKUPŠTINE I NADZORNOG ODBORA ZA 2018.GODINU

Troškovi naknada članova nadzornog odbora se planiraju respektujući Zaključak Skupštine gradske opštine Mladenovac o određivanju naknade članovima nadzornih odbora javnih i javno komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Mladenovac br. I-00-06-1-1/17/2011, od 16. marta. 2011. godine. Isplata nadzornom odboru će se vršiti isključivo u skladu sa pomenutim zaključkom, te zbog toga može varirati iznad ili ispod planiranog iznosa za određeni mesec. (Prilog 10).

## 7. INVESTICIJE

### 7.1. BUDŽET KAPITALNIH ULAGANJA I TEKSTUALNO OBRAZLOŽENJE

U delu investicionih ulaganja planirana su sredstva u visini od 1.200.000,00 dinara za izgradnju vodovodne mreže, 2.000.000,00 dinara za nabavku elektronske vage do 60 t, 500.000,00 dinara za nabavku automobila, 450.000,00 dinara za nabavku karete, agregata za struju na ATAS-u 1.800.000,00 dinara, elektronsku naplatu i video nadzor 2.644.310,00 dinara. Ukupne investicije će biti 8.594.310,00 dinara. Investicije će biti finansirane delom iz sopstvenih sredstava (3.394.310,00 din.), a delom sredstvima iz budžeta (5.200.000,00 dinara).

#### 7.1.1. BUDŽET KAPITALNIH ULAGANJA U PERIODU 2017-2019. GODINE

Prilog 14 se odnosi na investiciona ulaganja.

#### PLAN REDOVNOG ODRŽAVANJA 2019. GODINE

Приоритет	Назив и врста редовног одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2018. године	План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-31.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	9	10	11	12
1	Одржавање основних средстава				1,844,892	600,000	1,200,000	2,000,000	2,800,000
2	Сопствена средства				1,844,892	600,000	1,200,000	2,000,000	2,800,000
3	Позјамљена средства								
4	Средства Буџета (по контима)								

#### PLAN INVESTICIONOG ODRŽAVANJA 2019. GODINE

Приоритет	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2017. године	План 01.01-31.12.2018.	План 01.01-31.03.2018.	План 01.04-31.06.2018.	План 01.07-31.09.2018.	План 01.10-31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Сопствена средства									
	Позјамљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									



## 8. ZADUŽENOST

Ukupne obaveze preduzeća na dan 31.12.2018.godine iznosile su 28.643.568,31 dinara. Najveći deo ukupnih obaveza predstavljaju obaveze iz poslovanja, prema dobavljačima, od kojih je najveća obaveza prema JKP „Mladenovac“ za komunalne usluge. Iznos nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2018. godine iznosio je 3.053.803,87 dinara.

### 8.1. KREDITNA ZADUŽENOST - PREGLED SADAŠNJIH KREDITNIH OBAVEZA

Ne postoji kreditna zaduženost, niti je predviđena Programom poslovanja JKP “Pijace Mladenovac” za 2019. godinu.

### 8.2. NEIZMIRENA DUGOVANJA I NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA

#### 2.1. NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA I NEIZMIRENE OBAVEZE

P. br.	СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2018.		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2019.		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2019.		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2019.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2019. ГОДИНЕ	
	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1. Физичка лица	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Привредни субјекти	3,053,803.87	28,643,568.31	5,825,000.00	27,970,000.00	5,825,000.00	27,220,000.00	5,825,000.00	29,975,000.00	4,825,000.00	29,500,000.00
3. Привредна друштва са већинским државним власништвом	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Државни органи и органи локалне власти	0.00	1,939,782.63	0.00	1,600,000.00	0.00	1,600,000.00	0.00	1,600,000.00	0.00	1,600,000.00
5. Установе (здравство, образовање, култура...)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. Остало		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00
УКУПНО	3,053,803.87	30,583,350.94	5,825,000.00	29,570,000.00	5,825,000.00	28,820,000.00	5,825,000.00	31,575,000.00	4,825,000.00	31,100,000.00

### 9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI, TEKUĆE I INVESTICIONO ODRŽAVANJE I SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE

#### 9.1. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI

Dato u Prilogu 13.

#### 9.2. SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE

Dato u Prilogu 15.

Sredstva za reklamu i propagandu su planirana u skladu sa potrebama promocije rada autoteretne stanice „ATAS“ u Senaji.

## 10. CENE

Cene pijačnih usluga su počevši od 2014.godine pod potpunom kontrolom lokalnih samouprava što je naglašeno i u fiskalnoj strukturi.

Uvažavajući preporuku Fiskalnog saveta, opredeljenje je da cene na svim objektima ostanu na nivou prethodnih godina. U decembru 2018. godine u cenovnik su dodate nove usluge, kao pravovremeni odgovor preduzeća na nove poslovne prilike.

### VRSTA PROIZVODA I USLUGA

#### ZELENA PIJACA

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
pijačnina tezga I kat.	267,86	267,86	267,86	267,86
pijačna tezga II kat.	204,67	204,67	204,67	204,67
pijačna tezga III kat.	170,70	170,70	170,70	170,70
ppijačni ram	170,70	170,70	170,70	170,70
pijačna rashladna vitrina	321,56	321,56	321,56	321,56
pijačnina po m2-plato	160,25	160,25	160,25	160,25
pijačnina po džaku-kom	79,23	79,23	79,23	79,23
pij.preduzetnici I kat. 1,2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pij.preduzetnici I kat. 2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pij.preduzetnici II kat.2m2	204,67	204,67	204,67	204,67
pij. Preduzetnici III kat. 2M2	170,70	170,70	170,70	170,70
Parkiranje put. voz. celodnevno radno vreme			-	-
Parkiranje teret. voz. celodnevno radno vreme			-	-
Reklamni pano	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

ROBNA PIJACA	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
pijačnina tezga I kat.1,2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pijačnina tezga I kat. 2 m2	267,86	267,86	267,86	267,86
pijačnina tezga II kat.2 m2	204,67	204,67	204,67	204,67
pijačnina tezga III kat. 2 m2	170,70	170,70	170,70	170,70
prodaja sa platoa po m2	160,25	160,25	160,25	160,25

ŽITO STOČNA PIJACA	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
pijačni plato po m2	158,41	158,41	158,41	158,41
prodaja ogreva sa freze	122,73	122,73	122,73	122,73
prodaja ogreva sa traktora	158,41	158,41	158,41	158,41
prod.ogreva sa kamiona do 2t	158,41	158,41	158,41	158,41
prod.ogreva sa kamiona 2-5t	306,96	306,96	306,96	306,96
prod. " sa kamiona 5-10t	409,98	409,98	409,98	409,98
prod.ogreva sa kamiona preko 10t	615,03	615,03	615,03	615,03
prod. žitarica I stoke sa freze	61,37	61,37	61,37	61,37
prod. žitarica I stoke sa traktora	81,20	81,20	81,20	81,20
prod. " sa kamiona 2t	81,20	81,20	81,20	81,20
prod. " sa kamiona 2-5t	158,41	158,41	158,41	158,41
prod. " sa kamiona preko 5t	306,96	306,96	306,96	306,96
živa stoka po grlu konji,gov,jun	81,20	81,20	81,20	81,20
telad ždrebad	45,53	45,53	45,53	45,53

svinje ovce kože	33,57	33,57	33,57	33,57
upotreba vage do 50 kg	19,72	19,72	19,72	19,72
“ od 50-100 kg	45,53	45,53	45,53	45,53
“ preko 100 kg	70,23	70,23	70,23	70,23
merjenja na kolskoj vagi do 10t	235,62	235,62	235,62	235,62
“ preko 10t	358,47	358,47	358,47	358,47
ulaz teretnih vozila do 2t	117,76	117,76	117,76	117,76
ulaz teretnih vozila preko 2t	235,62	235,62	235,62	235,62
rezervacija prodajnog mesta	850,75	850,75	850,75	850,75

#### REZERVACIJE TEZGI RAMOVA

I RASHLADNIH VITRINA	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
tezga I kategorija	798,85	798,85	798,85	798,85
tezga II kategorija	682,90	682,90	682,90	682,90
tezga III kategorija	536,68	536,68	536,68	536,68
ram	536,68	536,68	536,68	536,68
½ tezge I kategorije	429,07	429,07	429,07	429,07
½ tezge II kategorije	312,17	312,17	312,17	312,17
½ tezge III kategorije	798,85	798,85	798,85	798,85
preduzetnici tezga 1,2 m, I kat	798,85	798,85	798,85	798,85
preduzetnici tezga 2 m2, I kat.	682,90	682,90	682,90	682,90
preduzetnici tezga 2 m2, II kat	536,68	536,68	536,68	536,68
preduzetnici tezga 2m2 m,III kat	956,36	956,36	956,36	956,36
preduzetnici vitrina				

#### MESEČNI ZAKUP TEZGI RAMOVA I RASHLADNIH VITRINA

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
tezga I kategorija	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
tezga II kategorija	6003,69	6003,69	6003,69	6003,69
tezga III kategorija	4929,28	4929,28	4929,28	4929,28
ram	4929,28	4929,28	4929,28	4929,28
preduzetnici tezga 1,2 m, I kat	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
preduzetnici tezga 2 m2, I kat.	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
preduzetnici tezga 2 m2, II kat	6003,69	6003,69	6003,69	6003,69
preduzetnici tezga 2m2 m,III kat	4929,28	4929,28	4929,28	4929,28
preduzetnici vitrina	9332,42	9332,42	9332,42	9332,42

#### ZAKUPNINA ZA POSLOVNI PROSTOR

objekat zelena pijaca	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
delatnost trgovina I ugostiteljstvo	8639,08	8639,08	8639,08	8639,08
lokal do 10 m2	11129,30	11129,30	11129,30	11129,30
lokal od 10-20 m2	13569,41	13569,41	13569,41	13569,41
lokal od 20-30 m2				
delatnost zanatstvo	6784,71	6784,71	6784,71	6784,71
lokal do 10 m2	8639,08	8639,08	8639,08	8639,08
lokal od 10-20 m2	10523,63	10523,63	10523,63	10523,63
lokal od 20-30 m2				
lokal vlasništvo korisnika po m2	453,65	453,65	453,65	453,65
del.trg.i ugodt.preko 30 m2				

delat.zanatstvo preko 30m2	350,79	350,79	350,79	350,79
objekat davaoca po m2				
delatnost trgovina I ugostiteljstvo	814,88	814,88	814,88	814,88
delatnost zanatstvo	590,38	590,38	590,38	590,38
objekat robna pijaca				
vlas.korisnika trg. ugost.20-30 m2	11129,20	11129,20	11129,20	11129,20
vlas.korisnika zanatstvo 20-30m2	8639,08	8639,08	8639,08	8639,08
objekat žito-stočna pijac				
vlasn.kor.trg.i ugost. po m2	101,81	101,81	101,81	101,81
vlas.kor.zanatstvo po m2	66,89	66,89	66,89	66,89
granični lok.po m dužnom zel pij.	2215,50	2215,50	2215,50	2215,50
lokali na prostoru pij.po m dužn.	2215,50	2215,50	2215,50	2215,50
izdav.zemlj.žito-st. M2	27,32	27,32	27,32	27,32
postav.ap. za sladoled -vitrina	2596,67	2596,67	2596,67	2596,67

#### IZDAVANJE PROSTORA NA VAŠARIMA I SAJMOVIMA

##### JEDNODNEVNE MANIFESTACIJE

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
prodajno mesto 2m2	1537,45	1537,45	1537,45	1537,45
zab.radnje po m2 zauzet.prostor	687,54	687,54	687,54	687,54
ugostiteljske radnje m2	943,17	943,17	943,17	943,17
priključak na el.energiju	238,64	238,64	238,64	238,64

##### VIŠEDNEVNE MANIFESTACIJE

prodajno mesto po danu 2m2	1107,33	1107,33	1107,33	1107,33
zab.radnje po m2 zauzet.prostor	658,32	658,32	658,32	658,32
ugostiteljske radnje m2	1229,92	1229,92	1229,92	1229,92
priključak na el.energiju	238,64	238,64	238,64	238,64

#### NOVOGODIŠNJI VAŠAR

prodajno mesto 2m2	7662,89	7662,89	7662,89	7662,89
--------------------	---------	---------	---------	---------

#### IZDAVANJE POSLOVNOG PROSTORA NA OBJEKTU

##### ŽITO-STOČNE PIJACE ZA OBUKU-AUTO ŠKOLE

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
korišćenje poligona mesečno	11838,99	11838,99	11838,99	11838,99

#### AUTOTERETNA STANICA U SENAJI

	I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal
1.sat	104,34	104,34	104,34	104,34
2.sat	104,34	104,34	104,34	104,34
3.sat	207,96	207,96	207,96	207,96
4.sat	313,03	313,03	313,03	313,03
5.sat	407,38	407,38	407,38	407,38
6.sat	521,72	521,72	521,72	521,72
7.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
8.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
9.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
10.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
11.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
12.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
13.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
14.sat	625,00	625,00	625,00	625,00

	625,00	625,00	625,00	625,00
15.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
16.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
17.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
18.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
19.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
20.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
21.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
22.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
23.sat	625,00	625,00	625,00	625,00
24.sat	42,00	42,00	42,00	42,00
Za avansnu uplatu na sat	281,63	281,63	281,63	281,63
Zakup posl.prostora po m2	1877,54	1877,54	1877,54	1877,54
Zakup zem.za postav.kioska m2	800,00	800,00	800,00	800,00
Za parkiranje u car. postupku – dan, kamioni	625,00	625,00	625,00	625,00
Za parkiranje u car. postupku – dan, vozila	833,34	833,34	833,34	833,34
Za zakup car. kontejnera po m2				
PLATO PORED JKP „MLADENOVAC“				
Za korišćenje ograđenog prostora-mesečno	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00

## 11. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizikom je veoma važno za svako javno preduzeće kako bi bilo sposobno da u otežanim uslovima poslovanja kvalitetno obavlja svoje poslovne aktivnosti i ostvaruje svoju misiju. Upravljanje je process kojim preduzeće utvrđenim metodama vodi računa o rizicima koji se javljaju prilikom poslovanja preduzeća radi postizanja određenog cilja. Cilj sistema upravljanja rizicima preduzeća je stvaranje vrednosti i smanjenja posledica rizika. Svakodnevnom analizom i praćenjem poslovnih aktivnosti stvaraju se uslovi blagovremenog prepoznavanja rizika, kako bi se odredio način delovanja, odredili poslovni potezi i mere za izbegavanje rizika, odnosno ublažavanje njegovih posledica. Analizom poslovnih aktivnosti JKP "Pijace Mladenovac" uočavaju se određene slabosti koje mogu direktno uticati na moguće rizike a to su:

- Pogoršanje likvidnosti
- Pogoršanje tržišne pozicije
- Infrastrukturalna opremljenost objekata pijace
- Veliki infrastrukturni i investicioni projekti
- Bezbednost na radu

### *Pogoršanje likvidnosti*

Značajan identifikovan rizik je višegodišnja nelikvidnost preduzeća prouzrokovana smanjenim brojem korisnika i otežanom naplatom svih vrsta potraživanja. Ugrožena likvidnost dovodi do otežanog izmirivanja tekućih obaveza kao i do otežanog izmirivanja dugova nastalih u prethodnom periodu.

U takvim uslovima poslovanja ugroženo je i uredno investiranje u održavanje opreme na pijacama i dalje unapređivanje tehničke opremljenosti.

U cilju popravljavanja stanja i smanjivanja rizika preduzimaju se mere intenziviranja redovne naplate potraživanja od svih korisnika kao i mere štednje i racionalizacije svih troškova. Radi sprečavanja nastanka rizika neophodna je redovna i temeljna kontrola dospelosti potraživanja, redovna i detaljna kontrola naplate dnevnih i mesečnih pijačnina, blagovremeno fakturisanje potraživanja i sklapanje ugovora, usmena i pismena opomena korisnicima usluga koji kasne u plaćanju dospelih obaveza kako bi se izbegli skupi i komplikovani sudski sporovi.

### *Pogoršanje tržišne pozicije*

Posebni segmenti analize poslovne aktivnosti odnose se na identifikaciju rizika koji mogu dovesti do ugrožavanja ekonomsko - finansijske stabilnosti poslovanja, usluga i daljeg unapređivanja i razvoja preduzeća.

JKP "Pijace Mladenovac" se prevashodno bavi komunalnim delatnostima, a prihode ostvaruje kroz osnovne delatnosti:

- Opremanje, održavanje i izdavanje objekata na pijacama;
- Priređivanje sajмова i vašarskih aktivnosti (Sveti prorok Jeremija, Ognjena Marija, Usekovanje glave svetog Jovana Krstitelja, Novogodišnji vašar).

Lokacije na kojima JKP "Pijace Mladenovac" vrši pijačne aktivnosti su:

- **Zelena pijaca** - nalazi se u samom centru grada, na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Kralja Aleksandra Obrenovića, Janka Katića, Kraljice Marije i Vojvode Putnika.
- **Robna pijaca** - - nalazi se u samom centru grada, na katastarskim parcelama koje se nalaze između ulica Kralja Aleksandra Obrenovića, Janka Katića, Kraljice Marije i Vojvode Putnika.
- **Mlečna hala** - nalazi se u samom centru grada, u ulici Kralja Petra Prvog 217.
- **Žito-stočna pijaca** - nalazi se u mesnoj zajednici Bataševo, ulica Kajmakčalanska na 2,5 km od centra grada, na regionalnom putu Mladenovac - Smederevska Palanka.

## - Auto teretna stanica u Senaji.

Ulaskom velikih trgovačkih lanaca na tržište u Mladenovcu i izgradnjom supermarketa i megamarketa (DIS, Roda centar) značajno je pogoršana tržišna pozicija JKP "Pijace Mladenovac" u delu koji predstavlja njenu osnovnu delatnost i iz koje crpi najveći deo svojih likvidnih sredstava. Mogućnost bezgotovinskog plaćanja i druge pogodnosti koje se nude u ovim prodajnim objektima, uz prateće sadržaje koji dovode veći broj potencijalnih kupaca, bitno su uticali na smanjenje broja korisnika na zelenoj i robnoj pijaci, a samim tim i na ukupan promet. Neujednačen kvalitet robe i usluga na pijacama u odnosu na ove velike prodajne objekte postaje sve veća pretnja pijacama, pa se kao jedina šansa i prioritet u poslovnim planovima nameće bolje infrastrukturno opremanje i uređenje pijaca.

### *Infrastrukturna opremljenost*

Izvesno je da pijace viziju budućnosti treba da grade na savremenim oblicima trgovine koji su u skladu sa potrebama kupaca i zahtevima vremena. Lokali na pijacama (privremenog karaktera - montažni) su u tom smislu izuzetno važan deo infrastrukture, jer obezbeđuju bolje uslove i mogućnost dodatne ponude kupcima. Tezga je savršen prodajni objekat za sveže voće i povrće, ali je neadekvatna i u letnjim, a naročito u zimskim uslovima kada su niske temperature. Zato se prednost daje izgradnji tipskih montažnih privremenih lokala na prostoru zelene pijace, gde inače ima dovoljno prostornih mogućnosti. Izgradnjom lokala izgradili bi se i drugi prateći elementi koji su neophodni za normalno funkcionisanje i poslovanje (pristupne staze, vodovodne instalacije) kao i adekvatan prilaz i parking prostor za vozila.

Noviji i moderniji koncept rešenja podrazumeva savremeni model razvoja mesta na kojima se obavlja prodaja robe (bilo da su to poljoprivredni proizvodi ili roba široke potrošnje). On se zasniva na efikasnijem i višenamenskom korišćenju centralnih gradskih lokacija. Kako je i sama reč pijaca nastala od italijanske reči *piazza* - centralni gradski trg ili centralna gradska raskrsnica, prirodno je da na ovakvim mestima, koje pre svega odlikuje intenzivan protok ljudi bude organizovana i prodaja ovakve vrste robe. Na centralnim gradskim trgovima bi se obavljala dnevna, vikend ili sezonska trgovina poljoprivrednim ili zanatskim proizvodima. Nakon dnevne trgovine, pijace se operu i postaju funkcionalan javni prostor. Koncept pijaca - trgova jeste da se ne menja suština pijačne delatnosti i da kao osnova za projekat postoji klasičan trg. U toku prepodneva, trg se koristi za pijačnu prodaju, nakon čega se pokretne tezge sklanjaju, prostor opere i stavi u funkciju trga. Projekat ne utiče na tradicionalnu ulogu pijaca, niti na specifičnost svake od njih, samo dodaje funkcionalnost prostoru na trgu po ugledu na pijace-trgove u zemljama zapadne Evrope.

Naše pijace godišnje poseti daleko manje ljudi od bilo kog trga u Evropi. Istraživanja pokazuju da od ljudi koji redovno idu na pijacu, 85% je starije od 60 godina, što nije problem sam po sebi, ali se postavlja pitanje perspektive naših pijaca. Ono što je jedna od glavnih ideja projekta pijaca - trgova, je da se "podmlade", tj. da građani koji dolaze na pijacu budu što mlađi. Cilj projekta je da se na pijačne platee kroz kulturne i druge komercijalno-uslužne sadržaje dovede mlada populacija, a pijace postanu mesta okupljanja, druženja i intenzivne komunikacije.

Naravno, ovaj koncept se zasniva pre svega na mobilnim prodajnim objektima koji će nakon završetka radnog vremena moći lako da se demontiraju i oslobode prostor za druge sadržaje koji karakterišu ovakva mesta u urbanim sredinama. Takođe, ovaj koncept podrazumeva infrastrukturno uređenje površina koje se mogu koristiti u ove svrhe (mokri čvor, toaleti, el. energija...), a takođe i određeni nivo edukacije zakupaca tezgi, jer se razlikuje od tradicionalnog pristupa ovoj vrsti delatnosti.

### *Veliki infrastrukturni i investicioni projekti*

Objekat ATAS u Senaji priveden je nameni i visoko je ocenjen sa aspekta bezbednosti od strane organizacija koje se bave bezbednošću i kategorizacijom parkirališta za kamione. Objekat je od šireg društvenog značaja za Grad Beograd i Republiku Srbiju obzirom da je lociran na koridoru 10.

JKP "PIJACE MLADENOVAC" ulaže maksimalne napore i sredstva kako bi se obezbedila

veća upošljenost kapaciteta na ATAS-u. U tom smislu ostvareni su kontakti sa međunarodnim transportnim organizacijama, Privrednom komorom Srbije i državnim upravama. Kao rezultat ovog angažovanja očekuje se značajnije povećanje broja korisnika usluga na ovom objektu.

Veća iskorišćenost objekta treba da donese veće prihode preduzeća.

### *Bezbednost na radu*

Radi ostvarivanja što boljih poslovnih rezultata, u preduzeću se posebna pažnja usmerava na obuku zaposlenih u cilju obezbeđivanja bezbednosti i zdravlja na radu. Kao najvredniji resurs u poslovanju preduzeća, ljudski resursi su u fokusu praćenja i kontrole potencijalnih rizika. Na osnovu Akta o proceni rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, utvrđeno je da nemaradnih mesta sa povećanim rizikom od ugrožavanja bezbednosti i zdravlja radnika. Prema obavezama koje poističu iz Zakona o bezbednosti i zdravlju na radu vrši se osposobljavanje zaposlenih za bezbedan i zdrav rad kod zasnivanja radnog odnosa, odnosno premeštaja na druge poslove, prilikom uvođenja nove tehnologije ili novih sredstava rada, kao i kod promene procesa rada koji može prouzrokovati promenu mera za bezbedan i zdrav rad. Takođe, svi zaposleni su u obavezi da pristupe osnovnoj obuci iz oblasti zaštite od požara, koja se organizuje odmah po stupanju na rad, a najkasnije u roku od 30 dana od dana stupanja na rad.

## 12. PRILOZI

- Prilog 1. Bilans stanja na dan 31.12.2018.
- Prilog 1a. Bilans uspeha za period 01.01 – 31.12.2018.
- Prilog 1b. Izveštaj o tokovima gotovine u periodu od 01.01 – 31.12.2018. godine
- Prilog 2. Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja
- Prilog 3. Bilans stanja na dan 31.12.2019.
- Prilog 3a. Bilans uspeha za period 01.01 – 31.12.2019.
- Prilog 3b. Izveštaj o tokovima gotovine u periodu od 01.01 – 31.12.2019. godine
- Prilog 4. Subvencije i ostali prihodi iz budžeta
- Prilog 5. Troškovi zaposlenih
- Prilog 6. Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama
- Prilog 7. Struktura zaposlenih
- Prilog 8. Dinamika zapošljavanja
- Prilog 9. Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarade po mesecima
- Prilog 9a. Plan obračuna i isplate zarada u 2019. godini
- Prilog 10. Naknade Nadzornog odbora / Skupštine
- Prilog 11. Naknade Komisije za reviziju
- Prilog 12. Kreditna zaduženost
- Prilog 13. Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga
- Prilog 14. Plan investicionog ulaganja
- Prilog 15. Sredstva posebne namene

Mladenovac

Maj 2019. godine



V. d. d i r e k t o r a

Žarko Obradović



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација 31.12.2018.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	141,938	141,771
1	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	0	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	141,938	141,771
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	6,520	6,520
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	28,378	28,897
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	107,040	3,044
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		103,310
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	<b>ИИИИИ. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	<b>ИИИИИИ. В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	5,388	5,287
<b>Класа 1</b>	<b>И. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	563	421
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	99	99
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		

12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	464	322
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	2,990	2,168
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	2,990	2,168
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	10	135
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	25	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	25	
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	1,800	2,504
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		59
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	147,326	147,058
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) &gt; 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	113,476	113,576
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	121,285	121,285
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	121,285	121,285
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	661	661
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна сагласја рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна сагласја рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	2,395	2,495
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2,273	2,273
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	122	222
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	10,865	10,865
350	1. Губитак ранијих година	0422	10,865	10,865

351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	0	0
<b>40</b>	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
<b>41</b>	<b>П. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	33,850	33,482
<b>42</b>	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	0	200
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		200
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
<b>430</b>	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	45	3
<b>43 осим 430</b>	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	27,255	28,426
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	27,255	28,424
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		2
<b>44, 45 и 46</b>	<b>ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	3,800	2,687
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1,900	1,940
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	850	226
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	147,326	147,058
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација 01.01-31.12.2018.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	52,200	47,971
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	47,914	45,687
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	47,914	45,687
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	4,286	2,284
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	50,878	45,195
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1,720	1,229
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1,920	2,036
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	31,791	29,682
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	7,450	6,592
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1,800	833
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	6,197	4,823
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	1,322	2,776
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	0	
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	0	293
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	0	104
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		

661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		104
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>		189
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	1,200	1,961
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	1,200	1,953
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	1,200	1,953
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>		8
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	1,200	1,668
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>		122
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>		1,008
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	122	222
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	122	222
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	<b>1064</b>	122	222
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018	Реализација 2018
		1	2
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	53,786	60,291
1. Продаја и примљени аванси	3002	49,500	58,007
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	4,286	2,284
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	50,600	54,076
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	18,979	17,047
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	31,621	30,973
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		6,056
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	3,186	6,215
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012	0	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	5,150	7,408
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	5,150	7,408
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023	0	
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	5,150	7,408
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	0	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		

4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	53,786	60,291
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	55,750	61,484
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	1,964	1,193
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	3,764	3,697
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	1,800	2,504

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	52,150	49,147	52,200	52,597
Реализација	53,466	49,119	48,741	-
Реализација/План (%)	103%	100%	93%	-

у 000 дин

Пословни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	47,420	46,603	50,878	50,551
Реализација	46,978	43,557	46,687	-
Реализација/План (%)	99%	93%	92%	-

у 000 дин

Укупни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	52,150	49,147	52,200	52,597
Реализација	53,466	49,119	48,833	-
Реализација/План (%)	103%	100%	94%	-

у 000 дин

Укупни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	52,135	49,103	52,078	52,492
Реализација	53,453	48,907	48,687	-
Реализација/План (%)	103%	100%	93%	-

у 000 дин

Пословни резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	4,730	2,544	1,322	2,046
Реализација	6,488	5,562	2,054	-
Реализација/План (%)	137%	219%	155%	-

у 000 дин

Нето резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	15	44	122	105
Реализација	13	212	146	-
Реализација/План (%)	87%	482%	120%	-



Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	35	29	29	28
Реализација	35	29	28	-
Реализација - план	0	0	-1	-

у динарима

Просечна нето зарада	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	40,837	43,357	46,247	48,166
Реализација	37,562	39,873	42,574	-
Реализација/План (%)	92%	92%	92%	-

Радио анализа	2016. година Реализација (текућа -3 године)	2017. година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
ЕБИТДА	1,190	2,160	1,946	1,905
Ликвидност	0.2941	0.2831	0.1644	0.1432
Дуг / капитал	0.2843	0.2525	0.2692	0.4411
Профитна брutto маргина	0.0003	0.0046	0.0032	0.0021
Економичност	1.1381	1.1277	1.0440	1.0405
Продуктивност	0.5966	0.5586	0.6581	0.6015

#### НАПОМЕНА:

#####

Ликвидност представља однос обртно средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	план	план	план	план
			31.03.2019.	30.06.2019.	30.09.2019.	31.12.2019.
1	2	3	6	7	8	9
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	141,051	142,045	141,595	141,145
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	0	0	0	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	141,051	142,045	141,595	141,145
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	6,520	6,520	6,520	6,520
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	28,153	27,928	27,703	27,478
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	3,006	4,225	4,000	3,775
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	103,372	103,372	103,372	103,372
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04, осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>У. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	4,543	4,473	4,513	4,603
Класа 1	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	393	393	393	393
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	113	113	113	113
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				

13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	280	280	280	280
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	2,580	2,600	2,590	2,610
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	2,580	2,600	2,590	2,610
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	50	50	50	50
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	0	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	1,520	1,430	1,480	1,550
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	145,594	146,518	146,108	145,748
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) &gt; 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	114,475	115,484	114,607	113,605
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	121,285	121,285	121,285	121,285
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	121,285	121,285	121,285	121,285
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	661	661	661	661
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	3,394	4,403	3,526	2,524
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2,419	2,419	2,419	2,419
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	975	1,984	1,107	105
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	10,865	10,865	10,865	10,865
350	1. Губитак ранијих година	0422	10,865	10,865	10,865	10,865
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	0	0	0	0
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0	0	0	0

400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	31,119	31,034	31,501	32,143
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	0	0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	45	45	45	45
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	26,450	26,500	26,900	27,500
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Додављачи у земљи	0456	26,250	26,500	26,900	27,500
436	6. Додављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2,450	2,450	2,450	2,450
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1,750	1,750	1,750	1,750
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	424	289	356	398
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	145,594	146,518	146,108	145,748
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП				
			план 01.01- 31.03.2019.	план 01.01- 30.06.2019.	план 01.01- 30.09.2019.	план 01.01- 31.12.2019.
1	2	3	6	7	8	9
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	13,371	28,621	43,071	60,221
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	12,250	24,500	36,750	53,900
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	12,250	24,500	36,750	53,900
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	1,121	4,121	6,321	6,321
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>				
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	12,230	25,331	41,366	57,436
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1019</b>				
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1020</b>				
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	<b>1021</b>				
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	<b>1022</b>				
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>1023</b>	487	1,800	3,161	4,130
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1024</b>	520	1,040	1,660	2,080
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>1025</b>	7,397	14,979	23,247	31,836
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>1026</b>	1,662	3,324	4,986	8,155
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>1027</b>	450	900	1,450	1,800
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>1028</b>				
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>1029</b>	1,714	3,288	6,862	9,435
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	1,141	3,290	1,705	2,785
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	0	0	0	0
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>				
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>				
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	485	970	1,455	2,760
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	485	970	1,455	2,760
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				

566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	485	970	1,455	2,760
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>				
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>				
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	485	970	1,455	2,760
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	<b>J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>				
57 и 58, осим 583 и 585	<b>K. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>				
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	656	2,320	250	25
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	656	2,320	250	25
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>			0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	<b>1064</b>	656	2,320	250	25
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>			0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	14,639	33,921	50,606	64,831
1. Продаја и примљени аванси	3002	13,518	29,800	44,285	58,510
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	1,121	4,121	6,321	6,321
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	15,140	29,577	42,997	58,152
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	5,486	10,268	14,034	18,535
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	7,844	15,689	23,533	31,377
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1,810	3,620	5,430	8,240
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	0	4,344	7,609	6,679
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012	501	0	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	0	5,950	8,594	8,594
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	0	5,950	8,594	8,594
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	0	5,950	8,594	8,594
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	0	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	14,639	33,921	50,606	64,831
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	15,140	35,527	51,591	66,746
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	0	0	0	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	501	1,606	985	1,915
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	2,021	2,021	2,021	2,021
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	1,520	415	1,036	106

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУДЕТА

у динарима

Приход	Претходна година 2018				Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	Планирано 1	Пренето из буџета 2	Реализовано 3	Неутрошено 4 (2-3)	
Субвенције	4,286,320	3,286,320	3,284,420	1,900	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	4,286,320	3,286,320	3,284,420	1,900	0

у динарима

	План за период 01.01-31.12.2019 текућа година		
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције	1,120,818	4,120,818	6,320,818
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО	1,120,818	4,120,818	6,320,818

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2018. Претходна година	План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	15.808.583	14.917.014	3.914.720	8.873.894	12.788.614	17.572.392
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	22.303.258	20.609.640	5.405.573	11.671.843	18.385.470	25.067.606
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	26.295.541	24.292.862	6.333.003	15.205.575	21.538.578	29.366.700
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	29	28	28	28	28	28
4.1.	- на неодређено време	26	25	25	25	25	25
4.2.	- на одређено време	3	3	3	3	3	3
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.450.000	1.676.801	341.899	757.740	1.213.870	1.670.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	3	3	3	3	3
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	900.000	845.609	208.288	453.288	726.644	1.000.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1.240.420	1.127.676	318.888	688.888	1.038.888	1.400.000
20.	Дневнице на службеном путу	50.000	0	0	17.000	35.000	50.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	20.000	0	4.824	10.000	15.000	20.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију						
23.	Јубиларне награде	220.545	220.542	70.000	70.000	70.000	70.000
24.	Број прималаца	6	6	2	2	2	2
25.	Смештај и исхрана на терену	30.000	0	0	15.000	22.500	30.000
26.	Помоћ радницима и породици радника	1.434.200	1.429.667	60.000	120.000	769.600	1.434.200
27.	Стипендије						
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима		89.031				150.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2017.*	Број на дан 31.12.2018.
1	ВСС	6	6	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	19	19		
5	КВ	1	1		
6	ПК	0	0		
7	НК	0	0		
	<b>УКУПНО</b>	28	28		

\*Претходна година

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	7	7
3	40 до 50	12	12
4	50 до 60	9	9
5	Преко 60	0	0
	<b>УКУПНО</b>	28	28
	<b>Просечна старост</b>	45.00	45.00

\*Претходна година

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	Мушки	23	23	2	2
2	Женски	5	5	1	1
	<b>УКУПНО</b>	28	28	3	3

\*Претходна година

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	0	0
2	5 до 10	5	5
3	10 до 15	5	5
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	9	9
6	25 до 30	4	4
7	30 до 35	2	2
8	Преко 35	0	0
	<b>УКУПНО</b>	28	28

\*Претходна година

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	28		Стање на дан 30.06.2019. године	28
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	1		Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	1		Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 31.03.2019. године	28		Стање на дан 30.09.2019. године	28
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	28		Стање на дан 30.09.2019. године	28
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2019. године	28		Стање на дан 31.12.2019. године	28

\*Претходна година

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2017	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	29	1,611,315	55,563	26	1,334,388	51,323				3	276,927	92,309
II	29	1,542,248	53,181	26	1,284,864	49,418				3	257,384	85,795
III	29	1,748,974	60,309	26	1,429,062	54,964				3	319,912	106,637
IV	29	1,684,170	58,075	26	1,382,712	53,181				3	301,458	100,486
V	29	1,841,743	63,508	26	1,503,107	57,812				3	338,636	112,879
VI	29	1,731,455	59,705	26	1,435,302	55,204				3	296,153	98,718
VII	29	1,744,978	60,172	26	1,420,125	54,620				3	324,853	108,284
VIII	29	1,833,278	63,216	26	1,503,627	57,832				3	329,651	109,884
IX	29	1,610,694	55,541	26	1,319,196	50,738				3	291,498	97,166
X	28	1,831,988	65,428	25	1,483,767	59,351				3	348,221	116,074
XI	28	1,904,653	68,023	25	1,563,171	62,527				3	341,482	113,827
XII	28	1,825,731	65,205	25	1,499,403	59,976				3	326,328	108,776
УКУПНО	345	20,911,227		309	17,158,724					36	3,752,503	
ПРОСЕК	29	1,742,602	60,661	26	1,429,894	55,579				3	312,709	104,236

\* исплата са проценком до краја године

\*\* исплата са проценком до краја године старозапослени у 20\_\_ години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

## Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 20__	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	1,967,075	70,253	25	1,605,158	64,206				3	361,917	120,639
II	28	1,718,778	61,385	25	1,406,357	56,254				3	312,421	104,140
III	28	1,803,177	64,399	24	1,438,144	59,923	1	36,400	36,400	3	328,633	109,544
IV	28	1,884,073	67,288	24	1,481,655	61,736	1	59,570	59,570	3	342,848	114,283
V	28	2,297,462	82,052	24	1,859,492	77,479	1	76,053	76,053	3	361,917	120,639
VI	28	2,087,373	74,549	24	1,698,899	70,787	1	76,053	76,053	3	312,421	104,140
VII	28	2,263,390	80,835	24	1,825,420	76,059	1	76,053	76,053	3	361,917	120,639
VIII	28	2,239,508	79,982	24	1,820,607	75,859	1	76,053	76,053	3	342,848	114,283
IX	28	2,210,729	78,955	24	1,806,043	75,252	1	76,053	76,053	3	328,633	109,544
X	28	2,244,482	80,160	24	1,806,512	75,271	1	76,053	76,053	3	361,917	120,639
XI	28	2,180,373	77,870	24	1,775,687	73,987	1	76,053	76,053	3	328,633	109,544
XII	28	2,171,186	77,542	24	1,752,285	73,012	1	76,053	76,053	3	342,848	114,283
УКУПНО	336	25,067,606		290	20,276,259					36	4,086,953	
ПРОСЕК	28	2,088,967	74,606	24	1,689,688	69,985	1	70,439	70,439	3	340,579	113,526

\*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предуазују у децембру претходне године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 20...	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	2,304,428	82,301	25	1,880,443	72,325				3	423,986	141,329
II	28	2,013,548	71,912	25	1,647,547	63,367				3	366,001	122,000
III	28	2,112,422	75,444	24	1,684,786	64,799	1	42,770	42,770	3	384,994	128,331
IV	28	2,207,192	78,828	24	1,735,759	66,760	1	69,995	69,995	3	401,646	133,882
V	28	2,691,477	96,124	24	2,178,395	83,784	1	89,362	89,362	3	423,986	141,329
VI	28	2,445,357	87,334	24	1,990,260	76,548	1	89,362	89,362	3	366,001	122,000
VII	28	2,651,561	94,699	24	2,138,480	82,249	1	89,362	89,362	3	423,986	141,329
VIII	28	2,623,584	93,699	24	2,132,841	82,032	1	89,362	89,362	3	401,646	133,882
IX	28	2,589,869	92,495	24	2,115,779	81,376	1	89,362	89,362	3	384,994	128,331
X	28	2,629,411	93,908	24	2,116,329	81,397	1	89,362	89,362	3	423,986	141,329
XI	28	2,554,307	91,225	24	2,080,217	80,008	1	89,362	89,362	3	384,994	128,331
XII	28	2,543,544	90,841	24	2,052,802	78,954	1	89,362	89,362	3	401,646	133,882
УКУПНО	336	29,366,700		290	23,753,637			827,663		39	4,787,865	
ПРОСЕК	28	2,447,225	87,401	24	1,979,470	76,133	1	82,766	82,766	3	398,989	132,996

\*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

## ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години		Обрачунат Бруто 2 у 2019. години		Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	пре примене закона*	после примене закона*	
			3.	(2-3)	
I	1,899,740	2,304,428	2,220,067	84,361	
II	1,818,310	2,013,548	1,929,752	83,796	
III	2,062,040	2,112,422	2,021,182	91,240	
IV	1,985,636	2,207,192	2,105,909	101,283	
V	2,171,415	2,691,477	2,603,327	88,150	
VI	2,041,385	2,445,357	2,361,125	84,232	
VII	2,057,329	2,651,561	2,565,149	86,412	
VIII	2,161,435	2,623,584	2,537,534	86,050	
IX	1,899,008	2,589,869	2,502,903	86,966	
X	2,159,914	2,629,411	2,542,978	86,433	
XI	2,245,586	2,554,307	2,468,317	85,990	
XII	2,152,537	2,543,544	2,457,790	85,754	
УКУПНО	24,654,335	29,366,700	28,316,033	1,050,667	

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

у динарима

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	45,715	19,048	15,238	3	46,517	19,957	15,965	3
II	41,847	17,436	13,949	3	40,814	17,387	13,910	3
III	51,584	21,494	17,195	3	44,306	18,207	14,566	3
IV	48,580	20,242	16,193	3	44,667	19,022	15,217	3
V	43,305	18,528	13,660	3	58,584	19,957	15,965	3
VI	45,265	18,860	15,088	3	58,570	17,387	13,910	3
VII	42,524	17,718	14,175	3	58,605	19,957	15,965	3
VIII	43,098	17,958	14,366	3	58,570	19,022	15,217	3
IX	38,012	15,838	12,671	3	58,582	18,207	14,566	3
X	45,667	19,028	15,222	3	58,605	19,957	15,965	3
XI	43,681	18,200	14,560	3	58,605	18,207	14,566	3
XII	49,887	20,786	16,629	3	58,605	19,022	15,217	3
УКУПНО	539,165	225,136	178,946	36	645,031	226,289	181,029	36
ПРОСЕК	44,930	18,761	14,912	3	53,753	18,857	15,086	3

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Уплата у буџет	Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова		Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	72,334	30,139	24,111	3		73,603	29,441	23,553	3	
II	66,214	27,589	22,071	3		64,580	25,832	20,666	3	
III	81,621	34,009	12,515	3		70,105	28,042	22,434	3	
IV	76,866	32,028	25,622	3		70,675	28,270	22,616	3	
V	70,359	29,316	23,453	3		90,120	36,048	28,838	3	
VI	71,621	29,842	23,874	3		90,100	36,040	28,832	3	
VII	67,285	28,036	22,428	3		90,150	36,060	28,848	3	
VIII	68,193	28,414	22,731	3		90,100	36,040	28,832	3	
IX	60,146	25,061	20,049	3		90,117	36,047	28,837	3	
X	72,257	30,107	24,086	3		90,150	36,060	28,848	3	
XI	69,115	28,798	23,038	3		90,150	36,060	28,848	3	
XII	78,935	32,889	26,312	3		90,150	36,060	28,848	3	
УКУПНО	854,946	356,228	270,290	36	0	1,000,000	400,000	320,000	36	0
ПРОСЕК	71,246	29,686	22,524	3	0	83,333	33,333	26,667	3	0





КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ претходне године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ текуће године
												Укупно главница	Укупно камата	
Домашни кредитор														
Страни кредитор														
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капиталне пројекте														

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 20\_\_ ГОДИНИ\*

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ текуће године
										Укупно главница	Укупно камата	
Домашни кредитор												
Страни кредитор												
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капиталне пројекте												

\* година за коју се доноси Програм пословања

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
<b>Добра</b>						
1.	Материјал за одржавање	727,786	192,500	415,000	657,500	1,100,000
2.	Канцеларијски материјал	186,906	30,000	60,000	90,000	120,000
3.	Канцеларијски инвентар (столони, столице, ормари..)	0	62,500	175,000	287,500	400,000
4.	ХТЗ опрема	0	75,000	150,000	225,000	300,000
5.	Трошкови ел. енергије	1,802,304	450,000	900,000	1,350,000	1,800,000
6.	Трошкови горива	97,525	30,000	60,000	90,000	120,000
7.	Набавка половног аутомобила			500,000	500,000	500,000
8.	Канцеларијски контејнери	2,298,100				
9.	Електронска вага до 60т			2,000,000	2,000,000	2,000,000
10.	Набавка карете			450,000	450,000	450,000
11.	Агрегат за струју на АТАС-у			1,800,000	1,800,000	1,800,000
12.	Електронска наплата и видео надзор				2,644,310	2,644,310
Укупно добра:		5,112,621	840,000	6,510,000	10,094,310	11,234,310
<b>Услуге</b>						
1	Трошкови ПТТ услуга	742,767	162,500	325,000	487,500	650,000
2	Трошкови услуга одр. осн. сред.	1,844,892	700,000	1,500,000	2,350,000	2,800,000
3	Трошкови рекл. и пропаганде	272,488	75,000	150,000	225,000	300,000
4	Трошкови закупнине посл. пр.	389,410	125,000	250,000	375,000	500,000
5	Комуналне услуге	2,559,237	725,000	1,450,000	2,175,000	2,900,000
6	Услуге одржавања Атаса и пијаца	0	775,000	1,550,000	2,325,000	3,100,000
7	Књиговодствене услуге	456,000	115,000	230,000	345,000	460,000
8	Адвокатске услуге	27,369	25,000	50,000	75,000	100,000
9	Трошкови репрезентације	209,199	45,000	90,000	135,000	180,000
10	Трошкови премије осигурања	163,275	37,500	75,000	112,500	150,000
11	Трошкови платног промета	135,631	37,500	75,000	112,500	150,000
12	Трошкови чланарине	38,880	37,500	75,000	112,500	150,000
13	Трошкови огласа	52,320	87,500	175,000	262,500	350,000
14	Услуге обезбеђења пијаца	1,738,440	0	980,000	1,537,000	2,710,000
...						
Укупно услуге:		8,629,908	2,947,500	6,975,000	10,629,500	14,500,000
<b>Радови</b>						
1	Изградња водовода на ауто-теретној станици Атас у Сенаји	0	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000
Укупно радови:		0	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		13,742,529	3,787,500	14,685,000	21,923,810	26,934,310

\*Претходна година

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019			Након (+3 године)
								план (текућа година)	план (текућа +1 година)	план (текућа +2 године)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
						Сопствена средства					
1	Изградња водовода на ауто-терестној станици Агас у Сенаји	2019	2019	1.200	0	Позајмљена средства Средства Буџета (по контима) Остало	1.200	1.200			
2	Електронска вага до 60т	2019	2019	2.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства Буџета (по контима) Остало	2.000	2.000			
3	Набавка аута	2019	2019	500	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства Буџета (по контима) Остало	500	500			
4	Набавка карте	2019	2019	450	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства Буџета (по контима) Остало	450	450			
5	Агрегат за струју на АТАС-у	2019	2019	1.800	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства Буџета (по контима) Остало	1.800	1.800			
6	Електронска наплата и видео надзор	2019	2019	2.644	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства Буџета (по контима) Остало	444	444	2.200		

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План			План 01.01.-31.12.2019
							01.01.-31.03.2019	01.01.-30.06.2019	01.01.-30.09.2019	
1	Изградња водовода на ауто-терестној станици Агас у Сенаји	Средства из Буџета	2019	2019	1.200	0	0	1.200	1.200	1.200
2	Електронска вага до 60т	Сопствена	2019	2019	2.000	0	0	2.000	2.000	2.000
3	Набавка аута	Сопствена	2019	2019	500	0	0	500	500	500
4	Набавка карте	Сопствена	2019	2019	450	0	0	450	450	450
5	Агрегат за струју на АТАС-у	Средства из буџета	2019	2019	1.800	0	0	1.800	1.800	1.800
6	Електронска наплата и видео надзор	Средства из буџета и сопствена средства	2019	2019	2.644	0	0	0	2.644	2.644
Укупно:					8.594	0	0	8.594	8.594	8.594

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	180,000	209,199	150,000	160,000	170,000	180,000
6.	Реклама и пропаганда	300,000	272,488	75,000	150,000	225,000	300,000
7.	Остало						